

CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 4^a REGIÃO

Departamentos do CRBM-4

Belém-PA, 2025

Relatório de gestão
do exercício 2025

2025



Relatório de gestão do exercício 2025

CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 4ª REGIÃO

Relatório de Gestão do exercício de 2025 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013, da Portaria TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno

Belém-PA, 2025

Lista de tabelas, ilustrações, abreviaturas, siglas e símbolos

AC - ACRE AM - AMAZONAS AP - AMAPÁ ART. - ARTIGO ASSEJUR - ASSESSORIA JURÍDICA BF - Balanço Financeiro BO - Balanço Orçamentário BP - Balanço Patrimonial BR - Brasil CF/88 - CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL DE 1988 CFBM - CONSELHO FEDERAL DE BIOMEDICINA CLT - CONSOLIDAÇÃO DAS LEIS DO TRABALHO CNPJ - CADASTRO NACIONAL DE PESSOAS JURÍDICAS CPF - CADASTRO NACIONAL DE PESSOAS FÍSICAS CRBM - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA CRBM-1 - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 1ª REGIÃO - CRBM-2 - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 2ª REGIÃO CRBM-3 - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 3ª REGIÃO CRBM-4 - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 4ª REGIÃO CRBM-5 - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 5ª REGIÃO CRBM-6 - CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 6ª REGIÃO DN - DECISÃO NORMATIVA DOE-PA - DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DO PARÁ DOU - DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO DR. - DOUTOR DRA. - DOUTORA IES - INSTITUIÇÃO DE ENSINO SUPERIOR IN - INSTRUÇÃO NORMATIVA LAI - LEI DE ACESSO A INFORMAÇÃO - MEC - MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO NBC - NORMA BRASILEIRA DE CONTABILIDADE PÚBLICA - SETOR PÚBLICO ORG - ORGANIZAÇÃO PA - PARÁ PMR - PESSOAS COM MOBILIDADE REDUZIDA PNE - PORTADOR DE NECESSIDADES ESPECIAIS RI - REGIMENTO INTERNO RO - RONDÔNIA RR - RORAIMA RT - RESPONSABILIDADE TÉCNICA SIC - SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO SISCAC - SISTEMA INTEGRADO DE CONTABILIDADE PÚBLICA APLICADA À CONSELHOS PROFISSIONAIS SRF - SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL TCU - TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO TI - TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Lista de Anexos e Apêndices

Título	Descrição
Relatorio_Cont-CRBM-4a._REGIAO_-_2025-1_assinado.pdf	
RELAT._CONT._EXERC._12-2025-_CRBM_-_4AA_REGIAO_assinado.pdf	
RELAT._CONTABIL_EXERC._2025_assinado.pdf	
RelatorioDespesaMensalXCentroCusto.pdf	

Sumário

Elementos pré-textuais	2
Mensagem do dirigente máximo	6
1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	9
1.1 - Identificação da Entidade	10
1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	11
1.3 - Modelo de negócios	13
2 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas	15
2.1 - Riscos	16
2.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles	20
2.3 - Oportunidades	23
3 - Governança, Estratégia e Desempenho	24
3.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade	25
3.4 - Alocação de Recursos	30
3.5 - Resultado da área fim - Quantidades	33
3.6 - Gestão de pessoas	35
3.7 - Gestão de Licitações e Contratos	36
4 - Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	40
4.1 - Resumo da situação e do desempenho contábil	41
4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos	42



4.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	43
4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade	44
4.5 - Gestão orçamentária e financeira	45
4.6 - Gestão Patrimonial e Infraestrutura	46
4.7 - Gestão de custos	47



MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

Visão geral sobre o desempenho da gestão

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Biomedicina da 4ª Região (CRBM-4) manteve seu compromisso institucional de regular, orientar e fiscalizar o exercício profissional do biomédico nos estados do Pará, Amapá, Amazonas, Roraima, Rondônia e Acre, atuando de forma estratégica para fortalecer a profissão biomédica e proteger a sociedade.

Ao longo do período, a gestão concentrou esforços no aprimoramento da governança institucional, no fortalecimento das ações de fiscalização profissional e na modernização dos processos administrativos e tecnológicos. Essas iniciativas contribuíram para ampliar a eficiência operacional do Conselho, garantir maior transparência na gestão dos recursos públicos e proporcionar melhores condições de atendimento aos profissionais registrados e à sociedade.

A atuação institucional também foi marcada pelo fortalecimento do relacionamento com instituições de ensino superior, órgãos públicos e entidades representativas da área da saúde, consolidando o papel do CRBM-4 como agente estratégico na valorização da Biomedicina na Região Norte.

Nesse contexto, a gestão buscou alinhar suas ações às boas práticas de governança e gestão pública, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo sistema do Conselho Federal de Biomedicina, assegurando o cumprimento de sua missão institucional.

Apresentação concisa do relatório de gestão

O presente Relatório de Gestão tem por finalidade apresentar de forma transparente e objetiva as principais ações desenvolvidas pelo Conselho Regional de Biomedicina da 4ª Região ao longo do exercício de 2025, evidenciando os resultados alcançados, os desafios enfrentados e as perspectivas institucionais para os próximos exercícios.

O documento consolida informações relativas às atividades administrativas, financeiras, de fiscalização profissional, gestão de pessoas, governança e relacionamento institucional, demonstrando a aplicação dos recursos arrecadados por meio das anuidades e demais receitas institucionais.

Além de atender às exigências legais e aos princípios da administração pública, o relatório busca proporcionar aos órgãos de controle, profissionais biomédicos e à sociedade uma visão clara sobre o desempenho institucional do CRBM-4, reforçando o compromisso da Autarquia com a transparência, a responsabilidade na gestão pública e a melhoria contínua dos serviços prestados.

Pontos de destaque da gestão no exercício

Entre as principais iniciativas desenvolvidas ao longo de 2025, destacam-se:

- **Fortalecimento das ações de fiscalização profissional**, ampliando as atividades de inspeção em estabelecimentos de saúde e laboratórios nos estados da jurisdição do Conselho.

- 
- **Aprimoramento dos processos administrativos e tecnológicos**, com modernização de sistemas de registro, controle e gestão de dados institucionais.
 - **Ampliação do diálogo institucional com instituições de ensino superior**, visando fortalecer a formação acadêmica e a inserção do biomédico no mercado de trabalho.
 - **Valorização e reconhecimento da atuação profissional do biomédico**, por meio da participação em eventos científicos, técnicos e institucionais na Região Norte.
 - **Fortalecimento da presença institucional do Conselho nos estados da jurisdição**, com atuação das delegacias regionais e representantes institucionais.
 - **Aprimoramento das práticas de governança e transparência**, com fortalecimento dos mecanismos de controle interno e divulgação das ações institucionais.

Principais resultados alcançados

Durante o exercício de 2025, o CRBM-4 alcançou resultados relevantes em diversas áreas de atuação institucional, entre os quais se destacam:

- Ampliação das ações de **fiscalização do exercício profissional**, contribuindo para a regularidade das atividades biomédicas e para a proteção da sociedade.
- **Aumento no número de registros profissionais**, refletindo a expansão da formação biomédica na Região Norte e a crescente inserção da categoria no mercado de trabalho.
- **Melhoria nos processos de gestão administrativa e financeira**, com maior eficiência na aplicação dos recursos institucionais.
- **Fortalecimento das parcerias institucionais**, especialmente com instituições de ensino e entidades da área da saúde.
- **Ampliação da visibilidade da profissão biomédica**, com participação em eventos científicos, acadêmicos e institucionais.
- **Melhoria nos serviços prestados aos profissionais registrados**, com maior agilidade nos processos de registro, atualização cadastral e atendimento institucional.

Esses resultados refletem o esforço conjunto da diretoria, conselheiros, delegados regionais e corpo técnico-administrativo do Conselho.

Desafios e perspectivas

Apesar dos avanços obtidos ao longo do exercício de 2025, o CRBM-4 ainda enfrenta desafios significativos decorrentes da amplitude territorial de sua jurisdição, da expansão do número de profissionais formados na área da Biomedicina e das demandas crescentes por fiscalização e regulamentação profissional.

Entre os principais desafios institucionais destacam-se:

- 
- Redução dos índices de **inadimplência entre profissionais registrados**;
 - Ampliação da **capacidade de fiscalização nos estados da Região Norte**;
 - Fortalecimento da **estrutura administrativa e de recursos humanos**;
 - Aperfeiçoamento contínuo dos **sistemas de gestão e governança institucional**.

Como perspectivas para os próximos exercícios, a gestão do CRBM-4 pretende intensificar as ações de fiscalização profissional, ampliar a presença institucional nos estados da jurisdição, fortalecer o relacionamento com instituições de ensino e promover iniciativas que valorizem a atuação do biomédico na área da saúde.

O CRBM-4 reafirma, assim, seu compromisso com a ética, a transparência, a responsabilidade na gestão pública e a defesa da sociedade por meio da regulamentação e fiscalização do exercício profissional biomédico.



1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 - Identificação da Entidade
- 1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- 1.3 - Modelo de negócios

CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 4ª REGIÃO

CRBM-4

34.639.419/0001-00



Autarquia Federal
NATUREZA JURÍDICA



(91) 2018-0160
TELEFONE



S-9412-0/9
CÓDIGO CNAE



ENDEREÇO
DO CONSELHO

Av. Nazaré, 541, Ed. José Miguel Bitar, sala 309
LOGRADOURO

Belém
CIDADE

PA
UF

Nazaré
BAIRRO

66035135
CEP



<https://www.crbm4.org.br>
SITE



crbm4@crbm4.org.br
E-MAIL

Vinculação à entidade federal

1.2 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Principais canais de comunicação com a sociedade:

Ouvidoria

O Conselho Regional de Biomedicina da 4ª Região (CRBM-4) mantém diferentes canais de comunicação com o objetivo de garantir transparência institucional, facilitar o acesso à informação pública e promover o diálogo permanente com profissionais biomédicos e com a sociedade. Esses instrumentos fortalecem os princípios da publicidade, eficiência e participação social na gestão pública.

A Ouvidoria do CRBM-4 constitui um importante canal de comunicação entre a sociedade, os profissionais biomédicos e a Administração do Conselho. Por meio desse instrumento, cidadãos e profissionais podem registrar manifestações relacionadas aos serviços prestados pela Autarquia, incluindo sugestões, reclamações, denúncias, elogios e solicitações de providências.

A Ouvidoria atua como mecanismo de controle social e aprimoramento da gestão institucional, contribuindo para a identificação de oportunidades de melhoria nos processos administrativos e nos serviços oferecidos pelo Conselho. As manifestações recebidas são analisadas e encaminhadas aos setores responsáveis para apuração e resposta dentro dos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

O Sistema Eletrônico de Ouvidoria(e - OUV) do CRBM-4 permite que qualquer pessoa, física ou jurídica, encaminhe manifestações, que podem ser Denúncias, Reclamações, Solicitações, Sugestão e Elogios, acompanhem o prazo e recebam a resposta da manifestação realizada para os Conselhos.

O acesso aos canais de **Ouvidoria** são realizados por meio do Portal da Transparência e Prestação de Contas disponível no sítio eletrônico institucional do Conselho, bem como por meio de acesso direto disponibilizado na página principal do portal institucional do CRBM-4, garantindo facilidade de acesso e ampla divulgação desses instrumentos de participação social.

Acesso à informação

Em conformidade com a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011), o CRBM-4 disponibiliza aos cidadãos mecanismos formais para solicitação de informações públicas relacionadas às suas atividades institucionais.

O acesso às informações ocorre por meio de canal específico disponível no portal institucional do Conselho, permitindo que qualquer cidadão solicite dados e documentos de interesse público, observadas as disposições legais relativas à transparência e à proteção de dados pessoais.

Além do atendimento às solicitações formais, o CRBM-4 mantém atualizadas em seu portal eletrônico diversas informações institucionais de interesse público, tais como dados administrativos, relatórios de gestão, informações financeiras, normativas e demais conteúdos relacionados à atuação da Autarquia.

Outros meios implementados

Além dos canais formais de participação social, o CRBM-4 utiliza diferentes ferramentas de comunicação institucional com o objetivo de ampliar a divulgação de informações e fortalecer o relacionamento com profissionais biomédicos, instituições de ensino e a sociedade.

Entre os principais meios de comunicação utilizados destacam-se:

- Portal institucional do Conselho;

- 
- Redes sociais institucionais;
 - Comunicação por correio eletrônico (e-mail institucional);
 - Divulgação de notícias e comunicados oficiais;
 - WhatsApp geral do Conselho
 - Telefone fixo

Essas iniciativas contribuem para ampliar a transparência institucional, fortalecer a imagem da Autarquia e promover maior integração com a comunidade biomédica e com a sociedade em geral.

Fatos externos:

Fatos externos relevantes

Durante o exercício de 2025, fatores externos continuaram a influenciar o contexto de atuação do CRBM-4, especialmente em razão das transformações no cenário da saúde pública, da expansão dos cursos de Biomedicina na Região Norte e do crescimento do número de profissionais biomédicos ingressando no mercado de trabalho.

A ampliação da oferta de cursos de graduação em Biomedicina nos estados sob jurisdição do Conselho tem impactado diretamente o aumento da demanda por registros profissionais, fiscalização de atividades biomédicas e orientação técnica aos profissionais recém-formados.

Além disso, o avanço tecnológico na área da saúde e o crescimento das atividades laboratoriais, diagnósticas e de pesquisa científica têm ampliado a relevância da atuação dos biomédicos no sistema de saúde brasileiro, reforçando a importância das atividades de fiscalização e regulamentação exercidas pelo CRBM-4.

Nesse contexto, o Conselho tem buscado fortalecer sua estrutura administrativa, aprimorar seus mecanismos de comunicação institucional e ampliar o diálogo com a sociedade e com os profissionais biomédicos, visando acompanhar as transformações do setor e assegurar o cumprimento de sua missão institucional.



1.3 - MODELO DE NEGÓCIOS

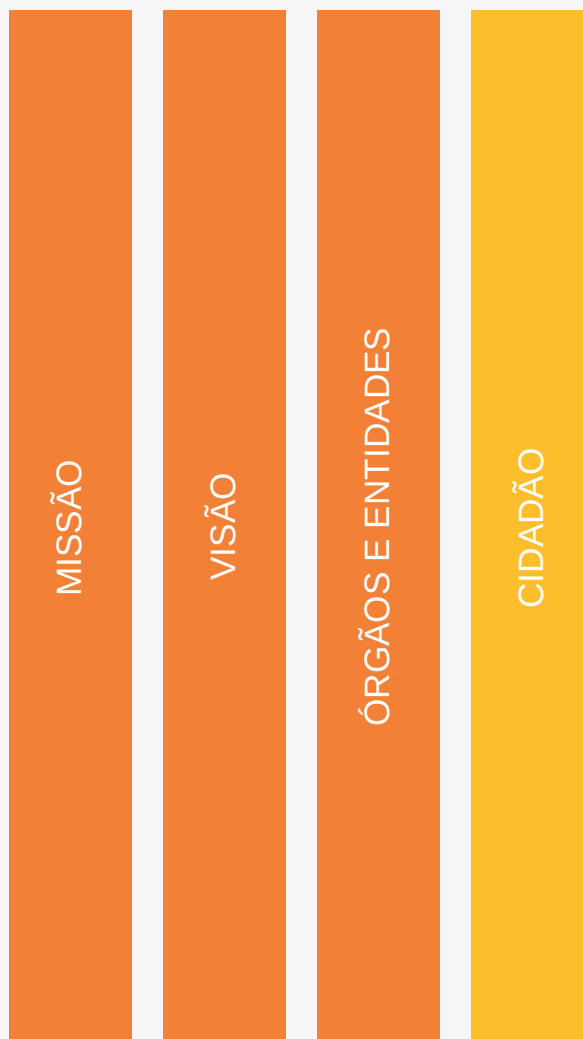
Missão

Orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão biomédica, de pessoas físicas e jurídicas cujas finalidades estejam relacionadas às Ciências Biomédicas e áreas correlatas.

Visão

Ser um Conselho fiscalizador de profissão legalmente regulamentada moderno, eficiente e eficaz.

CADEIA DE VALOR DO CRBM-4





2 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 2.1 - Riscos
- 2.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles
- 2.3 - Oportunidades

2.1 - RISCOS

Risco	ATENDIMENTO/REGISTRO: Não Identificar Possível Fraude Documental No Processo De Registro De Pessoa Física E Jurídica
Consequências	Concessão e/ou manutenção irregular do registro do Profissional no Conselho
Categoria	Conformidade
Resposta	Monitorar
Tratamento/Mitigação do Risco	Análise e Conferência da documentação apresentada pelo interessado, visando identificar possível fraude nos documentos, consulta dos certificados juntos as instituições de ensino e MEC e reuniões com a Comissão de Ensino e Docência para análise das situações e possíveis ações para correção

Risco	Contabilidade: Deixar De Lançar E Conferir As Informações Contábeis Corretamente
Consequências	Não tendo Informações confiáveis apresentadas
Categoria	Conformidade
Resposta	Monitorar
Tratamento/Mitigação do Risco	Conferir as Contas Contábeis e Pagamentos Realizados

Risco	Departamento Financeiro: Duplicidade De Pagamentos Ou Pagamentos Fora Do Vencimento
Consequências	Juros, multas e históricos negativos de reembolsos quando houver duplicidade
Categoria	Operacional

Resposta	Monitorar
Tratamento/Mitigação do Risco	Fortalecimento da organização por parte dos fiscais de contratos, com a apresentação tempestiva das notas fiscais devidamente atestadas, bem como dos boletos para pagamento, a fim de evitar atrasos e garantir o cumprimento dos prazos. Ademais, aprimoramento da conferência dos formulários de solicitação de auxílios, com o objetivo de prevenir inconsistências e evitar a ocorrência de pagamentos em duplicidade.

Risco	Fiscalização: Fiscalização De Profissionais Biomédicos, Laboratórios E Demais Pessoas Jurídicas; - Autuação; - Cumprimento De Normas E Regras Direcionadas Ao Exercício Profissional.
Consequências	A atuação do Departamento de Fiscalização do CRBM-4, no período de 2025, evidencia evolução significativa na intensificação das ações fiscalizatórias, seguida de um processo de consolidação e qualificação das atividades no exercício de 2025.
Categoria	Impacto secundário
Resposta	Monitorar
Tratamento/Mitigação do Risco	Aprimoramento do planejamento das ações de fiscalização, com base em análise de risco e priorização de áreas críticas; monitoramento contínuo dos indicadores de desempenho (tais como número de visitas, autos de infração e regularizações); capacitação permanente dos fiscais biomédicos; e fortalecimento das ações fiscalizatórias com foco preventivo e corretivo, especialmente no âmbito das pessoas jurídicas. Essa evolução contribui para: - maior efetividade das ações fiscalizatórias; - melhoria da conformidade profissional; - fortalecimento da credibilidade institucional; - proteção da sociedade quanto ao exercício da Biomedicina.

Risco	Gestão Da Comunicação Institucional Do CRBM-4.
Consequências	Fortalecimento da comunicação institucional por meio da estruturação da área com a contratação de assessoria especializada.

Categoria	Oportunidade Estratégica
Resposta	Potencializar
Tratamento/Mitigação do Risco	Ampliação da eficiência e profissionalização da comunicação institucional, com melhoria na qualidade das informações divulgadas, maior alcance junto aos profissionais inscritos e à sociedade, fortalecimento da imagem do CRBM-4 e aumento da efetividade das ações institucionais.

Risco	Gestão De Pessoas: Insuficiência E Inadequação Do Quadro De Pessoal Do CRBM-4 Para Atendimento Das Demandas Institucionais.
Consequências	Possibilidade de sobrecarga de trabalho, baixa eficiência na execução das atividades finalísticas e administrativas, atrasos em processos, redução da qualidade dos serviços prestados e comprometimento do alcance dos objetivos institucionais.
Categoria	Impacto em desempenho institucional
Resposta	Mitigar
Tratamento/Mitigação do Risco	Adoção de medidas para recomposição e fortalecimento do quadro de pessoal, incluindo a contratação de cargos comissionados estratégicos, como assessoria de comunicação e assessoria da presidência, bem como a convocação de candidato aprovado em concurso público vigente para o cargo de assistente administrativo. Ademais, foram implementadas ações voltadas à melhor distribuição das atividades, apoio às áreas críticas e aprimoramento da capacidade operacional do Conselho, visando reduzir os impactos decorrentes da limitação de recursos humanos. Estruturação organizacional do CRBM-4, com a criação dos Departamentos de Registro, de Compras e Contratos e de Cobrança no exercício de 2025, promovendo maior segregação de funções, definição de responsabilidades e organização dos fluxos de trabalho. A medida contribuiu para o aprimoramento dos controles internos, aumento da eficiência administrativa e melhor atendimento às demandas institucionais.

Risco	Gestão Do Patrimônio: Controle De Existência De Ativos Patrimoniais
--------------	--



Consequências	Possibilidade de extravio, perda ou uso indevido de bens patrimoniais, comprometendo a fidedignidade dos registros contábeis, gerando prejuízos financeiros ao CRBM-4 e impactando negativamente a transparência e a accountability institucional.
Categoria	Risco Operacional
Resposta	Mitigar
Tratamento/Mitigação do Risco	Implementação de controles patrimoniais, realização de inventários periódicos, conciliação entre registros físicos e contábeis e monitoramento contínuo dos bens.

2.2 - VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

Ambiente

O Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4) adota um modelo de gestão de riscos e controles internos estruturado com base em boas práticas de governança pública, com o objetivo de assegurar o alcance de seus objetivos institucionais, a conformidade legal e a eficiência administrativa.

Inicialmente, deve ser dito que para o CRBM-4 o termo “risco” é definido como a “probabilidade de que ocorram eventos que venham impactar na realização dos objetivos traçados no planejamento estratégico”.

No exercício de 2025, o CRBM-4 adotou medidas voltadas ao fortalecimento da gestão de riscos institucionais. As ações de fiscalização foram intensificadas, com ênfase na identificação de irregularidades e na promoção da regularização do exercício profissional. Também foram implementadas estratégias de compartilhamento e cruzamento de dados com órgãos da área da saúde, ampliando a capacidade de acompanhamento e controle.

No campo administrativo, foram promovidas melhorias estruturais e operacionais, incluindo o reforço do quadro de pessoal e a reorganização das atividades internas. Destaca-se, ainda, a criação dos Departamentos de Registro, de Compras e Contratos e de Cobrança, contribuindo para maior organização, segregação de funções e eficiência dos processos. Além disso, a modernização dos sistemas institucionais, especialmente no que se refere ao protocolo e à tramitação de processos eletrônicos, proporcionou maior agilidade, segurança e rastreabilidade das informações.

Dessa forma, o CRBM-4 demonstra o fortalecimento de uma atuação orientada à prevenção, ao controle e à melhoria contínua, alinhada às boas práticas de governança e à gestão eficiente dos riscos institucionais.

No mesmo exercício, o CRBM-4 realizou a identificação e análise dos principais riscos capazes de comprometer o alcance de seus objetivos institucionais. Entre os pontos críticos identificados, destacaram-se a inadimplência, o exercício irregular da profissão, as limitações relacionadas ao quadro de pessoal e a necessidade de aprimoramento dos controles internos nos processos administrativos.

A inadimplência manteve-se como um fator de atenção, tendo em vista seus impactos diretos na arrecadação e na sustentabilidade financeira da Autarquia. Paralelamente, o exercício irregular da Biomedicina permaneceu como risco relevante à proteção da sociedade, exigindo atuação contínua e efetiva do setor de fiscalização. Observou-se, ainda, que o volume de demandas institucionais reforçou a necessidade de ampliação da capacidade operacional. No mesmo sentido, foram identificadas fragilidades e oportunidades de melhoria nos controles internos, com reflexos potenciais na eficiência e na conformidade dos processos administrativos.

Avaliação de Riscos

A avaliação de riscos consiste na identificação, análise e classificação dos eventos que possam impactar o alcance dos objetivos institucionais. No CRBM-4, esse processo envolve:

- mapeamento dos principais riscos institucionais;

- 
- análise da probabilidade e do impacto dos riscos identificados;
 - priorização dos riscos conforme sua criticidade;
 - definição de estratégias de resposta.

Os riscos são avaliados considerando aspectos operacionais, financeiros, legais e de imagem institucional.

Atividades de controle

As atividades de controle correspondem às ações e procedimentos adotados para mitigar os riscos identificados e assegurar a conformidade dos processos.

No âmbito do CRBM-4, destacam-se:

- controles administrativos e financeiros;
- acompanhamento de contratos e processos administrativos;
- atuação da Comissão de Controle Interno;
- revisão e conferência de documentos e procedimentos;
- capacitação contínua dos servidores e colaboradores.

Essas atividades contribuem para a prevenção de falhas, irregularidades e perdas institucionais.

Sistemas de informação e monitoramento

O sistema de informações e monitoramento visa garantir a qualidade, integridade e tempestividade das informações utilizadas na gestão, bem como o acompanhamento contínuo dos controles internos.

No CRBM-4, esse componente abrange:

- utilização de sistemas informatizados para gestão administrativa e financeira, como o IMPLANTA;
- produção e divulgação de informações institucionais;
- monitoramento dos processos e resultados;
- transparência ativa por meio dos canais oficiais de comunicação;
- avaliação contínua da efetividade dos controles implementados.

Esse modelo permite ao CRBM-4:

- fortalecer a governança institucional;
- reduzir riscos e incertezas;

- 
- melhorar a tomada de decisão;
 - assegurar maior transparência e accountability.

2.3 - OPORTUNIDADES

Principais oportunidades identificadas pela gestão

No exercício de 2025, a gestão do Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4) identificou oportunidades relevantes capazes de gerar impactos positivos no desempenho institucional, na qualidade dos serviços prestados e no fortalecimento da imagem da Autarquia perante a sociedade.

Dentre as principais oportunidades, destacam-se:

- modernização dos sistemas e ampliação dos serviços digitais;
- fortalecimento das ações de fiscalização profissional;
- melhoria da comunicação institucional com os profissionais e a sociedade;
- ampliação de parcerias com instituições de ensino e entidades da área da saúde;
- aperfeiçoamento da gestão administrativa e financeira.
- Planejamento Anual de Treinamento (PAT) aos colaboradores

Ações para potencializar os impactos positivos

Com o objetivo de maximizar os benefícios decorrentes das oportunidades identificadas, o CRBM-4 adotou as seguintes ações estratégicas:

- investimento em tecnologia da informação, visando à digitalização de processos e à melhoria do atendimento ao público;
- capacitação contínua de servidores e fiscais biomédicos, promovendo maior eficiência nas atividades finalísticas;
- implementação de estratégias de comunicação ativa e transparente, ampliando o alcance das informações institucionais;
- fortalecimento do planejamento estratégico, com monitoramento de metas e indicadores de desempenho;
- aprimoramento dos mecanismos de arrecadação e controle financeiro, assegurando a sustentabilidade institucional.
- aumento da eficiência operacional;
- melhoria da qualidade dos serviços prestados;
- fortalecimento da imagem institucional;
- maior satisfação dos profissionais inscritos e da sociedade;
- consolidação do CRBM-4 como referência na fiscalização do exercício da Biomedicina.



3 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

- 3.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade
- 3.4 - Alocação de Recursos
- 3.5 - Resultado da área fim - Quantidades
- 3.6 - Gestão de pessoas
- 3.7 - Gestão de Licitações e Contratos

3.1 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ENTIDADE

Descrição da Estrutura de Governança da Entidade

A estrutura de governança do Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4) está organizada de forma a assegurar a condução estratégica, a supervisão e o controle das atividades institucionais, em conformidade com os princípios da administração pública e as boas práticas de governança.

Nos termos do Decreto nº 9.203/2017, a governança pública é compreendida como o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle utilizados para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com o objetivo de implementar políticas públicas e prestar serviços de interesse da sociedade.

Nesse contexto, a Política de Governança no âmbito do Sistema CRBM foi instituída com o propósito de assegurar a aderência aos princípios, diretrizes e boas práticas de governança institucional, promovendo maior eficiência, transparência e responsabilidade na atuação do Conselho. A alta administração do CRBM-4 é composta pelo Plenário e pela Diretoria, responsáveis pela definição das diretrizes institucionais, tomada de decisões estratégicas e supervisão das ações desenvolvidas pela Autarquia.

O Plenário constitui a instância máxima de deliberação, sendo responsável por aprovar normas, julgar processos ético-disciplinares e deliberar sobre matérias relevantes para o funcionamento do Conselho. A Diretoria, por sua vez, exerce a gestão administrativa e operacional, assegurando a execução das decisões e o regular funcionamento das atividades institucionais.

No âmbito do assessoramento e controle, destacam-se:

- **Comissão de Controle Interno**, responsável por acompanhar e avaliar a execução orçamentária, financeira e patrimonial, bem como verificar a conformidade dos atos administrativos;
- **Comissão de Ética**, encarregada da análise e instrução dos processos ético-disciplinares;
- **Assessoria Jurídica**, que presta suporte técnico na análise de processos e na orientação legal das ações institucionais;
- **Assessoria Contábil**, responsável pela execução e acompanhamento dos registros contábeis, elaboração das demonstrações contábeis e apoio à gestão orçamentária e financeira, assegurando a conformidade com as normas aplicáveis ao setor público;
- **Assessoria de Comunicação**, responsável pela gestão da comunicação institucional e pela transparência das informações;
- **Assessoria da Presidência**, responsável por prestar suporte direto ao Presidente, auxiliando na coordenação estratégica, no acompanhamento das ações institucionais e na articulação interna e externa;
- **Assessoria da Diretoria**, responsável por apoiar a Diretoria na organização, acompanhamento e execução das atividades administrativas e institucionais.

No campo operacional, o CRBM-4 conta com departamentos estruturados para garantir a execução eficiente das atividades administrativas e finalísticas, com destaque para:

- **Departamento de Registro;**

- 
- Departamento de Compras e Contratos;
 - Departamento de Cobrança;
 - Departamento de Fiscalização.

A atuação integrada dessas unidades promove a adequada segregação de funções, o fortalecimento dos controles internos e a melhoria contínua dos processos organizacionais.

Dessa forma, a estrutura de governança do CRBM-4 está orientada para assegurar a transparência, a eficiência, a responsabilidade na gestão pública e o alcance dos objetivos institucionais.

Posicionamento da presidência e diretoria

A Presidência e a Diretoria do Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4) reafirmam, no exercício de 2025, o compromisso com a boa governança, a transparência e a eficiência na gestão pública, orientando suas ações pelo interesse público e pela valorização da profissão biomédica.

A atuação da alta administração tem sido pautada no fortalecimento institucional, na modernização dos processos administrativos e na ampliação das ações finalísticas, com destaque para a intensificação da fiscalização profissional e a melhoria dos serviços prestados aos inscritos e à sociedade.

Ao longo do exercício, foram implementadas medidas estratégicas voltadas à organização interna e ao aprimoramento da gestão, incluindo a reestruturação administrativa, a criação de novos departamentos e o fortalecimento das equipes de trabalho, contribuindo para maior eficiência operacional e melhor distribuição das atividades.

A Presidência e a Diretoria também têm priorizado o desenvolvimento de práticas de gestão baseadas em riscos, o fortalecimento dos controles internos e a adoção de soluções tecnológicas, promovendo maior segurança, transparência e rastreabilidade dos processos institucionais.

Adicionalmente, destaca-se o compromisso com a valorização dos profissionais biomédicos, por meio de ações de fiscalização, orientação e comunicação institucional, visando assegurar o exercício ético e regular da profissão.

Dessa forma, a atuação da alta administração do CRBM-4 demonstra alinhamento com os princípios da administração pública e com as boas práticas de governança, contribuindo para o alcance dos objetivos institucionais e para o fortalecimento da credibilidade do Conselho perante a sociedade.

Posicionamento dos órgãos colegiados

Os órgãos colegiados do Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4), representados pelo Plenário e pelas Comissões instituídas, desempenham papel fundamental na governança institucional, assegurando a tomada de decisões de forma técnica, colegiada e alinhada ao interesse público.

No exercício de 2025, os órgãos colegiados atuaram de maneira integrada e diligente, contribuindo para o fortalecimento das diretrizes institucionais, a uniformização de entendimentos e a garantia da legalidade e legitimidade dos atos administrativos.



O Plenário, como instância máxima de deliberação, exerceu suas competências na apreciação e aprovação de matérias estratégicas, no julgamento de processos ético-disciplinares e na definição de diretrizes para o funcionamento do Conselho, garantindo a observância das normas e princípios que regem a administração pública.

As Comissões, por sua vez, desempenharam papel técnico e consultivo, subsidiando as decisões do Plenário e da Diretoria por meio de análises especializadas, contribuindo para maior qualidade, segurança e fundamentação das decisões institucionais.

A atuação dos órgãos colegiados esteve pautada na ética, na transparência, na responsabilidade e no compromisso com a valorização da profissão biomédica, assegurando que as decisões adotadas refletissem o interesse coletivo da categoria e da sociedade.

Dessa forma, os órgãos colegiados do CRBM-4 reafirmam seu compromisso com a boa governança, a integridade institucional e o fortalecimento das ações do Conselho, contribuindo para a efetividade das políticas e para a credibilidade da Autarquia.

Posicionamento dos canais de comunicação com profissionais e a sociedade em geral

O Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4) reconhece a comunicação institucional como instrumento estratégico para a promoção da transparência, do acesso à informação e do fortalecimento do relacionamento com os profissionais biomédicos e a sociedade em geral.

No exercício de 2025, os canais de comunicação do CRBM-4 foram estruturados e aprimorados com o objetivo de garantir maior efetividade na disseminação de informações, assegurando clareza, tempestividade e confiabilidade no conteúdo divulgado.

A condução das ações de comunicação institucional é realizada de forma integrada pela Comissão de Comunicação e pela Assessoria de Comunicação do CRBM-4, responsáveis pelo planejamento, execução e monitoramento das estratégias de comunicação, assegurando alinhamento às diretrizes institucionais e às boas práticas de governança pública.

A atuação institucional nesse campo esteve orientada pela ampliação do alcance das informações, pela melhoria da qualidade das publicações e pelo fortalecimento da interação com o público, contribuindo para maior engajamento dos profissionais inscritos e maior visibilidade das ações desenvolvidas pelo Conselho.

Destaca-se a utilização de canais oficiais de comunicação, incluindo meios digitais, para divulgação de atos normativos, orientações profissionais, campanhas institucionais e informações de interesse público, promovendo maior acessibilidade e transparência.

Adicionalmente, foram adotadas práticas de monitoramento e avaliação das comunicações realizadas, possibilitando o aprimoramento contínuo das estratégias adotadas e a adequação das informações às necessidades do público-alvo.

A comunicação institucional do CRBM-4 foi conduzida de forma alinhada às diretrizes de governança pública, observando os princípios da publicidade, eficiência e interesse público, contribuindo para o fortalecimento da imagem institucional e para a efetividade das ações do Conselho.

Dessa forma, os canais de comunicação consolidam-se como ferramentas essenciais para a aproximação entre o CRBM-4, os profissionais biomédicos e a sociedade, reforçando o compromisso com a transparência, a ética e a prestação de serviços de qualidade.

Posicionamento da estrutura de controle interno



A estrutura de controle interno do Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4) constitui elemento essencial da governança institucional, sendo responsável por assegurar a regularidade dos atos administrativos, a conformidade legal e a adequada aplicação dos recursos públicos.

No exercício de 2025, o sistema de controle interno atuou de forma preventiva e orientativa, com foco na mitigação de riscos, no fortalecimento dos controles administrativos e no aprimoramento contínuo dos processos institucionais.

A condução das atividades de controle interno é realizada pela instância competente, com atuação voltada ao acompanhamento da execução orçamentária, financeira e patrimonial, bem como à verificação da legalidade, legitimidade e economicidade dos atos de gestão.

Nesse contexto, destacam-se as ações de análise e conferência de processos administrativos, monitoramento de contratos, avaliação de procedimentos internos e orientação às unidades organizacionais, contribuindo para a redução de inconsistências e o aumento da eficiência operacional.

A estrutura de controle interno também atua de forma integrada à gestão de riscos, apoiando a identificação, avaliação e tratamento dos riscos institucionais, de modo a fortalecer a tomada de decisão e assegurar o alcance dos objetivos estratégicos do CRBM-4.

Adicionalmente, o controle interno exerce papel relevante na promoção da transparência e da accountability, fornecendo subsídios para a prestação de contas e para o aprimoramento da gestão pública.

Dessa forma, a atuação da estrutura de controle interno do CRBM-4 reafirma o compromisso com a integridade, a conformidade e a eficiência administrativa, contribuindo para o fortalecimento da governança e para a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

Descrição do Processo de Planejamento Estratégico

O Conselho Regional de Biomedicina – 4ª Região (CRBM-4), autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público e autonomia administrativa e financeira, adota o planejamento estratégico como instrumento essencial para orientar suas ações institucionais e assegurar o cumprimento de sua missão legal.

O processo de planejamento estratégico do CRBM-4 fundamenta-se na análise de dados institucionais, especialmente a partir da mensuração de séries históricas, permitindo a identificação de tendências, problemas e oportunidades que impactam o desempenho da Autarquia. Esse diagnóstico possibilita a priorização de ações voltadas ao fortalecimento da fiscalização profissional e à melhoria dos serviços prestados à sociedade.

Nesse contexto, o planejamento estratégico tem como finalidade estruturar diretrizes e definir estratégias institucionais, por meio de estudos e avaliações, visando enfrentar os desafios identificados e potencializar oportunidades. O processo contempla, ainda, o monitoramento contínuo dos objetivos e metas, por meio de indicadores de desempenho, bem como a avaliação dos resultados alcançados.

Atribuições do Planejamento Estratégico

No âmbito do CRBM-4, o planejamento estratégico compreende as seguintes atribuições:

- definição clara de metas, prioridades e resultados esperados pela governança;
- organização das ações institucionais em programas e projetos voltados à prestação de serviços à sociedade;
- orientação da alocação de recursos no orçamento anual, em consonância com o plano de gestão;
- estabelecimento de responsabilidades quanto ao monitoramento das ações e dos resultados;

- integração das ações com o Conselho Federal de Biomedicina e demais instâncias do Sistema CRBM;
- estímulo à celebração de parcerias com instituições de ensino e entidades públicas e privadas;
- definição da distribuição regional das ações e dos recursos, especialmente no âmbito da fiscalização;
- promoção da transparência na aplicação dos recursos públicos e na divulgação dos resultados institucionais.
- promoção da transparência na aplicação dos recursos públicos e na divulgação dos resultados institucionais

O Mapa Estratégico do CRBM-4 está dividido em três perspectivas, que representam os pilares para atingir os Objetivos Estratégicos:

PARTES INTERESSADAS: subdividido em Biomédicos (profissionais) e Sociedade, esta perspectiva identifica quem são os interessados a quem o Conselho deve priorizar seus projetos, bem como, descreve as formas nas quais os valores institucionais

devem ser monitorados para gerar satisfação aos biomédicos inscritos no CRBM-4, atendendo, também, às expectativas da sociedade civil;

PROCESSOS INTERNOS: aponta o que a Autarquia deve fazer no que se refere aos aspectos de investimentos replanejando os processos internos, de maneira a garantir a qualidade nos processos e nos procedimentos assim como, destaca qual a principal função institucional que motiva a existência e assegura o funcionamento do CRBM-4, fortalecendo o ambiente regulatório e garantindo as prerrogativas profissionais;

RECURSOS: indica se as estratégias, metas e ações estão contribuindo para garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira.

Participação das estruturas de governança no processo de planejamento

Órgão / Estrutura	Função no Planejamento	Etapas de Participação
Plenário do CRBM-4	Aprovação das diretrizes estratégicas, políticas e prioridades institucionais	Deliberação inicial e aprovação final do planejamento
Presidência	Liderança executiva; definição de prioridades estratégicas; supervisão da integração entre departamentos	Definição de metas e políticas; supervisão da execução
Diretoria	Coordenação operacional; tradução das diretrizes em planos detalhados	Planejamento operacional; acompanhamento da execução e ajustes
Comissões e Departamentos	Produção de propostas técnicas; análise de riscos e oportunidades; monitoramento das ações	Elaboração de projetos e programas; relatórios periódicos
Auditoria Interna e Controle	Avaliação de riscos e controles; emissão de pareceres sobre conformidade e eficiência	Controle e monitoramento contínuo durante toda a execução
Conselho Fiscal CFBM	Supervisão financeira; revisão de planos orçamentários	Aprovação de orçamento; acompanhamento da execução financeira

3.4 - ALOCAÇÃO DE RECURSOS

GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (FISCAIS)

Valor total gasto com salários	R\$ 340.039,81
Valor total gasto com encargos	R\$ 92.318,20
Valor total gasto com benefícios	R\$ 70.388,56

GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (APOIO)

Valor total gasto com transporte e veículos	R\$ 0,00
Valor total gasto com equipamentos de fiscalização	R\$ 0,00
Valor total gasto com diárias	R\$ 109.250,00
Valor total gasto com alimentação	R\$ 0,00
Valor total gasto com capacitação de fiscais	R\$ 10.600,00
Valor total gasto com telefonia móvel institucional	R\$ 0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$ 123.879,01



GASTOS COM DEMAIS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Valor total gasto com registro	R\$ 0,00
--------------------------------	----------

Valor total gasto com normatização	R\$ 0,00
------------------------------------	----------

Valor total gasto com julgamento	R\$ 0,00
----------------------------------	----------

Valor total gasto com orientação	R\$ 0,00
----------------------------------	----------

Valor total gasto com outros gastos	R\$ 0,00
-------------------------------------	----------

INDENIZAÇÕES A CONSELHEIROS

Valor total gasto com diárias	R\$ 113.400,00
-------------------------------	----------------

Valor total gasto com jetons	R\$ 98.480,00
------------------------------	---------------

Valor total gasto com auxílio representação	R\$ 153.120,00
---	----------------

Valor total gasto com demais verbas indenizatórias	R\$ 0,00
--	----------

Valor total gasto com outros gastos	R\$ 0,00
-------------------------------------	----------

Descrição sucinta de como a estrutura de governança acompanha a execução das ações que visam ao atendimento dos objetivos estratégicos

Conselho Regional de Biomedicina - 4ª Região. Personalidade jurídica de direito público com autonomia administrativa e financeira. Autarquia da administração Pública Federal.

É papel do planejamento, identificar a partir da adequada mensuração dos números em série histórica, para o retorno para sociedade, da capacidade de implementação de ações eficientes de fiscalização profissional, identificados quais os problemas e oportunidades devem ser priorizados no momento.

Além disso, o planejamento da governança, busca construir estratégias, por meio de estudos e avaliações, para enfrentar os problemas e aproveitar as oportunidades priorizadas. Outras atividades relevantes do processo de planejamento são o monitoramento de objetivos e metas por meio de indicadores e avaliação.

Nesse contexto são, de maneira resumida, alguns papéis do Planejamento:

- Definir, com clareza, as metas e prioridades da governança, bem como os resultados esperados;
- Organizar, em projetos e programas, as ações de que resulte oferta de bens ou serviços que atendam às demandas da sociedade;
- Nortear a alocação de recursos no orçamento anual, compatível com as metas e recursos do Plano anual;
- Facilitar o gerenciamento das ações da governança, atribuindo responsabilidade pelo monitoramento destas ações e pelos resultados obtidos;
- Integrar ações desenvolvidas pelo conselho Federal de Biomedicina e o Regional nos Estados e Municípios locais;
- Estimular parcerias com Universidades Públicas e entidades privadas, na busca de acompanhar a formação profissional biomédica na graduação e na pós graduação, além de cumprimento dos deveres junto ao Conselho e MEC;
- Explicitar, quando couber, a distribuição regional (especialização) das metas e gastos com fiscalização da governança;
- Dar transparência à aplicação de recursos e aos resultados obtidos.

3.5 - RESULTADO DA ÁREA FIM - QUANTIDADES

Total De Fiscalizações	740
- Proativas (Decorrentes de planos de fiscalização)	698
- Reativas (Decorrentes de denúncias, representações, etc.)	42
Denúncias	83
- Recebidas	83
- Analisadas	65
Tempo Médio Finalização De Processos	60
Profissionais Fiscalizados	1811
- Pessoas Físicas	1114
- Pessoas Jurídicas	697
Total De Autos De Infração E Notificações Semelhantes	646
Processos	0
- Instaurados	0
- Julgados	0
• Sanções aplicadas	0



- Censuras	0
- Advertências	0
- Multas	0
- Suspensões	0
- Cancelamento de Registro	0
- Outras	0
• Sem êxito na execução	0
- Arquivados por vício na notificação	0
- Arquivados por vício no auto de infração	0
- Arquivados sem confirmação de aplicação da penalidade	0
- Arquivados por outros motivos	0
- Encaminhados ao MP por exercício ilegal da profissão	0

Gestão das atividades relacionadas à arrecadação das multas aplicadas e cobrança de inadimplentes

A cobrança apresenta um total de 697 processos administrativos. Dentre estes, foram emitidas 190 Certidões de Dívida Ativa (CDA). Observa-se que 186 processos foram enviados para o Cartório de Protesto, dos quais 163 resultaram em títulos protestados. No que se refere à natureza dos devedores, há 366 processos de cobranças relacionadas a biomédicos e 331 vinculados a empresas. Entre os biomédicos, 97 encontram-se protestados, enquanto, no caso das empresas, 66 já foram protestadas. Por fim, registra-se que 14 processos envolvendo empresas foram encaminhados ao Departamento Jurídico para as devidas providências.

3.6 - GESTÃO DE PESSOAS

Percentual de fiscais em relação ao total de colaboradores

0%

Despesas de Pessoal				
Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
2025	18,00	0,00	0,00	18,00
2024	14,00	4,00	0,00	18,00

Justificativa para aumento/diminuição

Demonstrativos de quadro do pessoal 2024 - 2025.

	2024	2025
Ativos	8	14
Admissões	6	4
Desligamentos	4	0
Total	18	18

Informações adicionais

3.7 - GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Contratações mais relevantes

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Biomedicina - 4ª Região (CRBM-4) realizou o total de **46 processos de contratação**, conduzidos sob as diversas modalidades previstas na Lei nº 14.133/2021, incluindo pregão, dispensa de licitação, inexigibilidade e adesões a atas de registro de preços.

Dentre as contratações efetivadas no período, destacam-se aquelas consideradas mais relevantes sob o ponto de vista estratégico e operacional, por contribuírem diretamente para a modernização administrativa, continuidade dos serviços e ampliação da capacidade institucional do Conselho.

Nesse contexto, merecem destaque as seguintes iniciativas:

- 1. Contratações voltadas à estruturação da Seccional de Manaus/AM**, inaugurada em maio de 2025, incluindo serviços essenciais como fornecimento de internet, locação de sala e demais serviços para infra-estrutura física e evento de inauguração;
- 2. Contratações voltadas à continuidade de serviços e atualização de serviços**, tais como fornecimento de telefonia em nuvem, emissão de carteiras profissionais, implantação de sistema de e-carta para notificações de fiscalização e cobrança, adesões de ata do sistema CFBM/CRBM's (implantação de sistema preditivo de cobrança e sistema de gestão unificado), dentre outros.

Objetivos estratégicos associados

As contratações realizadas no exercício de 2025 estiveram diretamente alinhadas aos objetivos estratégicos estabelecidos no Plano de Contratações Anual (PCA) do CRBM-4, demonstrando aderência entre o planejamento institucional e a execução das despesas públicas.

Nesse sentido, é possível correlacionar as principais contratações aos seguintes objetivos estratégicos:

- **Expansão das ações de Fiscalização e Orientação**: atendida por meio da implantação do sistema de e-Carta, que possibilitou maior eficiência, alcance e rastreabilidade no envio de notificações, fortalecendo as atividades fiscalizatórias do Conselho;
- **Promoção da Classe Biomédica e Fortalecimento Institucional junto à sociedade em geral**: contemplada pelas contratações voltadas à modernização dos serviços prestados, como a emissão de carteiras profissionais com maior segurança e qualidade, reforçando a imagem institucional e a valorização dos profissionais registrados;
- **Aumento da qualidade e segurança dos dados**: impulsionado pela adoção de soluções tecnológicas, como a telefonia em nuvem e sistemas informatizados, bem como a locação de equipamentos em TI, que contribuem para maior controle, integridade e confiabilidade das informações institucionais;
- **Continuidade da implementação do plano de melhoria da infraestrutura física e ampliação da abrangência do CRBM-4 nos estados da jurisdição**: evidenciada pelas contratações destinadas à estruturação da Seccional de Manaus/AM, incluindo locação de imóvel e serviços essenciais, fortalecendo a presença institucional na região Norte, jurisdição da 4ª região;
- **Instalação do Setor de Cobranças e implementação de processos judiciais de cobrança de débitos**: viabilizada por ferramentas e soluções que apoiam a comunicação formal com os jurisdicionados, como o sistema de e-Carta, além da organização administrativa decorrente



das contratações realizadas.

Justificativas para as contratações

As contratações realizadas pelo CRBM-4 no exercício de 2025 foram fundamentadas na necessidade de assegurar a continuidade dos serviços públicos prestados, promover a modernização administrativa e atender às demandas institucionais decorrentes do processo de expansão e fortalecimento da atuação do Conselho em sua área de jurisdição.

De forma geral, as justificativas apresentadas nos processos de contratação estiveram amparadas em critérios técnicos, operacionais e legais, observando-se os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e planejamento, conforme preconizado pela Lei nº 14.133/2021 e demais legislações correlacionadas.

No que se refere às contratações mais relevantes, destacam-se as seguintes motivações:

- **Modernização e eficiência administrativa:** a contratação de soluções tecnológicas decorreu da necessidade de aprimorar os fluxos de comunicação institucional, reduzir custos operacionais e conferir maior agilidade e rastreabilidade aos processos internos, especialmente nas atividades de fiscalização e cobrança;

- **Melhoria na prestação de serviços aos profissionais registrados:** as contratações correlatas a essa motivação são justificadas pela necessidade de garantir maior qualidade, segurança e padronização dos documentos expedidos pelo Conselho, além de reduzir prazos de atendimento;

- **Atendimento às demandas de expansão institucional:** as contratações relacionadas à implantação da Seccional de Manaus/AM tiveram como fundamento a execução do planejamento estratégico do CRBM-4, que prevê a ampliação da presença física e operacional do Conselho, possibilitando maior capilaridade das ações de fiscalização, orientação e atendimento;

- **Adequação à legislação e boas práticas de governança:** todas as contratações observaram os ritos e procedimentos estabelecidos na legislação vigente, sendo precedidas de planejamento, estudos técnicos preliminares e análise de viabilidade, assegurando maior transparência, controle e alinhamento às boas práticas de gestão pública;

As contratações realizadas em 2025 refletem não apenas o atendimento a necessidades imediatas do Conselho, mas também uma atuação estratégica voltada ao fortalecimento institucional, à melhoria dos serviços prestados e à sustentabilidade administrativa do CRBM-4.

Participação nos processos de contratação

Os processos de contratação realizados no âmbito do CRBM-4, no exercício de 2025, contaram com a participação integrada e coordenada de diversos setores institucionais, observando-se o modelo de governança estabelecido pela Lei nº 14.133/2021, com a devida segregação de funções e definição de responsabilidades ao longo de todo o ciclo da contratação pública.

Destaca-se que a participação colaborativa entre os setores contribuiu para o aprimoramento dos processos de contratação, promovendo maior eficiência, transparência e controle.

Observa-se, igualmente, o fortalecimento da cultura de planejamento e governança nas contratações, com a padronização de procedimentos, utilização de instrumentos de gestão e maior integração entre as áreas envolvidas, em consonância com as boas práticas preconizadas pelos órgãos de controle.

Principais tipos

No exercício de 2025, o CRBM-4 adotou, de forma predominante, os instrumentos de contratação previstos na Lei nº 14.133/2021, selecionados conforme a natureza dos objetos contratados, a viabilidade de competição e as particularidades de cada demanda administrativa. Dentre as modalidades e procedimentos utilizados, destacam-se:

- **Dispensa de Licitação:** amplamente utilizada para contratações de menor valor ou em situações que se enquadram nas hipóteses legais, permitindo maior celeridade na satisfação de demandas administrativas rotineiras, sem prejuízo da observância aos princípios da legalidade e economicidade;
- **Inexigibilidade de Licitação:** aplicada nos casos em que a competição se mostrou inviável, especialmente para contratação de serviços técnicos especializados, fornecedores exclusivos ou soluções específicas, tais como contratação de cursos de capacitação, devidamente justificadas nos processos administrativos;
- **Pregão Eletrônico:** adotado para contratações de bens e serviços comuns, possibilitando maior competitividade, transparência e obtenção de propostas mais vantajosas para a Administração, por meio de disputas públicas em ambiente eletrônico;
- **Adesão a Atas de Registro de Preços:** utilizada como estratégia para otimização dos processos de contratação, permitindo ao CRBM-4 usufruir de condições previamente licitadas por outros órgãos, com ganho de eficiência, economia de escala e redução de prazos processuais; Destaca-se, ainda, que a diversificação dos instrumentos de contratação contribuiu para maior flexibilidade na atuação administrativa, possibilitando ao CRBM-4 atender, de forma tempestiva e eficaz, às demandas institucionais ao longo do exercício.

Justificativas para realização

A realização das contratações no âmbito do CRBM-4, ao longo do exercício de 2025, decorreu da necessidade de viabilizar o pleno funcionamento das atividades institucionais, assegurar a continuidade dos serviços prestados e implementar as ações previstas no planejamento estratégico e no Plano de Contratações Anual (PCA).

Nesse contexto, as contratações mostraram-se essenciais para garantir a regular execução das atividades administrativas, finalísticas e de apoio, evitando descontinuidade na prestação de serviços aos profissionais e à sociedade. Ademais, estiveram diretamente vinculadas aos objetivos estratégicos do Conselho, especialmente no que se refere à expansão da atuação institucional, modernização dos processos e fortalecimento da imagem institucional.

Acentua-se que a estruturação da seccional de Manaus/AM demandou contratações específicas para viabilizar a descentralização das atividades e ampliar o alcance das ações de fiscalização e atendimento. Paralelamente, a adoção de soluções tecnológicas e sistemas informatizados foi fundamental para promover maior eficiência, segurança da informação, rastreabilidade e economicidade dos processos internos.

As contratações também contribuíram para o fortalecimento das ações de fiscalização e cobrança, por meio da implementação de ferramentas que viabilizam a comunicação formal com os jurisdicionados e a recuperação de créditos.

Por fim, todas as contratações foram realizadas em conformidade com a legislação vigente, especialmente a Lei nº 14.133/2021, observando-se as diretrizes de governança, planejamento e controle, o que reforça seu caráter estratégico e indispensável para o alcance dos resultados institucionais e atendimento ao interesse público.





4 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- 4.1 - Resumo da situação e do desempenho contábil
- 4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos
- 4.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
- 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade
- 4.5 - Gestão orçamentária e financeira
- 4.6 - Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 4.7 - Gestão de custos

4.1 - RESUMO DA SITUAÇÃO E DO DESEMPENHO CONTÁBIL

Resumo da situação financeira contábil

O CRBM - 4ª Região no Exercício de 2025 arrecadou Receitas Correntes no valor de R\$ 6.831.096,59 e realizou Despesas Correntes no valor de R\$ 4.803.219,50, configurando um Superavit Orçamentaria no valor de R\$ 2.027.877,09 e Deficit do Exercício no valor de R\$ 3.370.490,48 e um Saldo Disponível Financeiro de R\$ 9.380.329,07.

O Deficit do Exercício de R\$ 3.370.490,48 ocorreu em decorrência de cancelamento do saldo dos exercícios anteriores das contas ao ativo e passivo, tais como:

- Conta 1.1.2.1.1.01.01.01 - Anuidades PF no valor de R\$ 4.909.421,40 - Foram realizadas as previsões no início dos exercícios nos anos anteriores e todas as anuidades de PF arrecadadas foram escrituradas novamente no grupo 4 ocasionando arrecadação em duplicidade e consequentemente um Supavit fiquetício.
- Conta 1.1.2.1.1.01.01.02 - Anuidades PJ no valor de R\$ 1.021.350,78 - Foram realizadas as previsões o início dos exercícios nos anos anteriores e todas as anuidades PJ arrecadadas foram escrituradas novamente no grupo 4 ocasionando arrecadação em duplicidade e consequentemente em Supavit fiquetício.
- Conta 2.1.8.8.1.99.01 - Outros Valores Restituir no valor de R\$ 57,97 - Não consta a credor
- Na conta de Bens Moveis foram realizados remanejamento de uma rubrica para outro e efetuado baixa na rubrica 1.2.3.1.1.06 - Equip. Proces. Dados no valor de R\$ 372.172,41 face nos exercícios de 2022 e 2023 ter incluído como bens moveis despesas com manutenção de sistema de contabilidade e de folha de pagamento.
- Na conta de Bens Imoveis foi incorporado no valor de R\$ 1.029.181,26, face na transferência do saldo do balanço de 31.12.2020 para início de 02.01.2021 omitiu o valor.
- Na conta de Depreciação de Bens Moveis foi incorporado o valor de R\$ 67.548,72 face na transferência do saldo do balanço de 31.12.2020 para o início de 02.01.2021 omitiu o valor.
- Na conta de Depreciação de Bens Imoveis foi incorporado o valor de R\$ 63.692,44, face na transferência do saldo do balanço de 31.12.2020 para o início de 02.01.2021 omitiu o valor.

Evolução no exercício de referência em comparação com o último exercício

O aumento de receitas se deram principalmente pela entrada de novas inscrições.

4.2 - DECLARAÇÃO DO CONTADOR / OPINIÃO DOS AUDITORES EXTERNOS

Declaramos para os devidos fins, que as informações fornecidas para a preparação das demonstrações contábeis, obrigações acessórias e arquivos eletrônicos exigidos pela fiscalização federal, estadual, municipal, trabalhista e previdenciária são fidedignas e compreendem a realidade do que diz respeito ao funcionamento do CRBM/PA.

PAULO YASSUO KOIKE
Contador CRC nº 1SP139.221/0-0

MARLENE DO SOCORRO CAMPOS FREIRE
Contadora CRC nº PA-022984/O

ANEXO - Relatorio_Cont-CRBM-4a._REGIAO_-_2025-1_assinado.pdf - Vide anexo do tópico 4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos no final da seção

4.3 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI 4.320/64 E NOTAS EXPLICATIVAS

Nome	Descrição
Balanço Financeiro.pdf	Balanço Financeiro
Balanço Orçamentário.pdf	Balanço Orçamentário
Balanço Patrimonial.pdf	Balanço Patrimonial
Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf	Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf	Demonstrativo das Variações Patrimoniais

4.4 - INFORMAÇÕES ACERCA DO SETOR DE CONTABILIDADE

O objetivo é apresentar uma demonstração da situação e do desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial da gestão no exercício por meio de avaliações e análises dos principais fatos contábeis e financeiros ocorridos no exercício.

Balanços, demonstrações e notas explicativas, bem como a indicação de locais ou endereços eletrônicos em que estão publicadas e podem ser acessadas em sua íntegra; Os Demais Documentos contábeis são divulgados no Sítio:

<https://crbm-04.implanta.net.br/portaltransparencia/#publico/inicio>

ANEXO - RELAT._CONT._EXERC._12-2025-_CRBM_-_4AA_REGIAO_assinado.pdf - Vide anexo do tópico 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade no final da seção

ANEXO - RELAT._CONTABIL_EXERC._2025_assinado.pdf - Vide anexo do tópico 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade no final da seção

4.5 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Nome	Descrição
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatorio) 2025.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Grafico de Barra Empilhada) 2025.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Grafico de Pizza - Pago) 2025.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Grafico de Pizza - Empenhado) 2025.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Grafico de Pizza - Liquidado) 2025.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Grafico de Pizza - Resto a Pagar) 2025.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar)



4.6 - GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

A gestão patrimonial e de infraestrutura é realizada mediante solicitações da Diretoria e dos gestores do CRBM/PA. Os processos de desfazimento de ativos ocorrem por meio da doação de bens inservíveis e sucatas (como computadores, impressoras, mesas, cadeiras, entre outros) a entidades assistenciais, sempre com a devida autorização da Diretoria e dos gestores.



4.7 - GESTÃO DE CUSTOS

Atualmente, os custos do CRBM/PA são definidos por meio de processo de dotação orçamentária para o exercício seguinte, com aprovação em Plenário; iniciado em 2025 a segregação por centros de custos.

Como ação de melhoria, propõe-se a total implementação da divisão das despesas por centros de custos, com o objetivo de possibilitar o estabelecimento de metas, aprimorar o controle e promover maior eficiência na alocação de recursos e na qualidade dos gastos.

ANEXO - RelatorioDespesaMensalXCentroCusto.pdf - Vide anexo do tópico 4.7 - Gestão de custos no final da seção



Anexo do tópico 4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos

RELATORIO_CONT-CRBM-4A._REGIAO_-_2025-1_ASSINADO.PDF

RELATÓRIO CONTÁBIL

ENTIDADE: CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA – 4ª REGIÃO

EXERCÍCIO: 2025

TITULAR: DR. MARCIO VINICIUS CARDOSO FERREIRA
FUNÇÃO : PRESIDENTE
PERÍODO: 01.01.2025 A 31.12.2025

I – INTRODUÇÃO

Os Balanços Patrimoniais, Financeiros, Orçamentários e a Demonstração das Variações Patrimoniais, bem como as demais peças demonstrativas do processo, obedecem rigorosamente às instruções determinadas pelo Tribunal de Contas da União.

II – ESCRITURAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO

A escrituração contábil durante o ano de 2025, foi realizada através de sistema computadorizado processando-se com regularidade e atualização. Os lançamentos foram efetuados em observância às formalidades legais e técnicas, que disciplinam a matéria. A documentação contábil comprobatória dos atos e fatos administrativos foi arquivada em ordem racional e cronológica.

III – DO ORÇAMENTO

O orçamento para o exercício de 2025, foi de R\$ 9.901.521,63 tendo sido aprovado pelo CRBM – 4ª REGIÃO – com a seguinte discriminação:

RECEITA	VALOR	%
Receita de Contribuições	5.812.593,02	58,70
Receita de Serviços	365.899,49	3,70
Financeiras	1.197.274,12	12,09
Outras Receitas Correntes	301.000,00	3,04
TOTAL RECEITAS CORRENTES	7.676.766,63	77,53
Alienação de Bens Móveis		
TOTAL RECEITAS DE CAPITAL		
Superávit do Exerc. Anteriores	2.224.755,00	22,47
TOTAL DO ORÇAMENTO.....R\$	9.901.521,63	100,00

DESPESA	VALOR	%
---------	-------	---

Remuneração Pessoal	1.592.687,05	16,09
Encargos Patronais	422.251,60	4,26
Benefícios a Pessoal	408.208,64	4,12
Benefícios Assistenciais	4.300,00	0,04
Material de Consumo	377.000,00	3,81
Serviços Terceiros – PF	171.000,00	1,73
Diárias/Auxílios Repres.e Jetons	770.000,00	7,78
Serviços Terceiros – PJ	2.226.988,54	22,49
Tributos e Contributivas	166.000,00	1,68
Demais Despesas Correntes	170.830,80	1,73
Serviços Bancários	232.000,00	2,34
Transf. Correntes – Cota	1.209.500,00	12,22
Transf. Correntes – Desev.Científico	30.000,00	0,30
TOTAL DESPESAS CORRENTES	7.780.766,63	78,58
Obras e Instalações	1.500.000,00	15,15
Equip. e Material Permanente	620.755,00	6,27
Aquisição de Imóveis		
Amortização de Empréstimos		
TOTAL DESPESAS DE CAPITAL	2.120.755,00	21,42
TOTAL DO ORÇAMENTO.....R\$	9.901.521,63	100,00

IV – DA EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO

A Execução orçamentária da Receita e Despesa pode ser assim demonstrada:

RECEITA	VALOR
- Receita Orçada	9.901.521,63
- Receita Arrecadada	6.831.096,59
- (=) Receita Arrecadada a menor	3.070.425,04

Conforme demonstrado acima a Receita Arrecadada atingiu 68,99% do valor orçada no exercício de 2025.

Excluindo o valor do Superávit de Exercícios Anteriores no valor de R\$ 2.224.755,00 a receita arrecadada atingiu 88,98%.

DESPESA	VALOR
- Despesa Orçada	9.901.521,63
- Despesa Realizada	4.843.444,50
- (=) Despesa realizada a menor	5.058.077,13

Conforme demonstrado acima a Despesa Realizada atingiu 48,92% do valor orçado no exercício de 2025.

Em decorrência dos exames efetuados apresento em percentuais as despesas realizadas com Pessoal, Obrigações Patronais, Diárias, Jeton e Indenizações de Transportes em relação a Receita, assim demonstrado:

RECEITAS CORRENTES		6.831.096,59
- Menos Cota Parte		1.162.864,48
RECEITAS CORRENTES LÍQUIDA		5.668.232,11
MENOS DESPESAS CORRENTES		
- Remuneração Pessoal	1.135.295,85	
- Encargos Patronais	355.670,38	
- Benefícios a Pessoal	312.719,05	
- Benefícios Assistenciais	3.450,00	
- Material de Consumo	111.219,80	
- Serviços Terceiros – PF	18.181,96	
- Diárias/Aux. Represent. e Jetons	537.475,00	
- Serviços Terceiros - PJ	885.613,91	
- Tributárias e Contributivas	4.540,24	
- Demais Despesas Correntes	106.629,22	
- Serviços Bancários	169.559,61	
- Desenv.CV científico		(-) 3.640.355,02
SUPERAVIT ORÇAMENTÁRIA		2.027.877,09
MAIS		
- Incorporação de Bens	1.029.181,26	
- Cancelamento de Crédito	6.636,92	1.035.818,18
MENOS		
- Baixa de Bens		
- Depreciação	131.241,16	
- Cancelamento Débito	6.302.944,59	(-) 6.434.185,75
DEFICIT DO EXERCÍCIO		3.370.490,48

DESPESAS	PERCENTUAL EM RELAÇÃO A RECEITA
- Remuneração Pessoal	20,03
- Encargos Patronais	6,27
- Benefícios a Pessoal	5,52
- Benefícios Assistenciais	0,06
- Material de Consumo	1,96
- Serviços Terceiros – PF	0,32
- Diárias/Aux. Represent. e Jetons	9,48
- Serviços Terceiros – PJ	15,62
- Tributárias e Contributivas	0,08
- Demais Despesas Correntes	1,88
- Serviços Bancários	2,99
- Desenv.Científico	
TOTAL	64,22

Portanto, as despesas com relação a Receita:

- Pessoal, Obrigações Patronais e Benefícios	31,88
- Diárias, Jeton e Indenizações de Transporte	9,48
TOTAL	41,36

V – DA RECEITA E DESPESA

DA RECEITA

A Receita Arrecadada em relação a Receita Orçada, ficou assim discriminada:

RECEITA	ORÇADA	ARRECADADA	%
Receita de Contribuições	5.812.593,02	4.686.406,91	80,63
Receitas de Serviços	365.899,49	431.005,95	117,79
Financeiras	1.197.274,12	1.684.267,54	140,68
Outras Receitas Correntes	301.000,00	29.416,19	9,77
TOTAL RECEITAS CORRENTES	7.676.766,63	6.831.096,59	88,98
Alienação de Bens			
TOTAL RECEITAS DE CAPITAL			
Superávit de Exerc. Anteriores	2.224.755,00		
TOTAIS.....R\$	9.901.521,63	6.831.096,59	68,99

DA DESPESA

A Despesa Realizada com a relação a despesas orçada, ficou assim discriminada:

DESPESA	ORÇADA	REALIZADA	%
- Remuneração Pessoal	1.592.687,05	1.135.295,85	71,28
- Encargos Patronais	422.251,60	355.670,38	84,23
- Benefícios a Pessoal	408.208,64	312.719,05	76,61
- Benefícios Assistenciais	4.300,00	3.450,00	80,23
- Material de Consumo	377.000,00	111.219,80	29,50
78,- Serviços Terceiros – PF	171.000,00	18.181,96	10,63
- Diárias/Aux. Represent. e Jetons	770.000,00	537.475,00	69,80
- Serviços Terceiros – PJ	2.226.988,54	885.613,91	39,77
- Tributárias e Contributivas	166.000,00	4,540,24	2,74
- Demais Despesas Correntes	170.830,80	106.629,22	62,42
- Serviços Bancários	232.000,00	169.559,61	73,09
- Transf. Correntes – Cota	1.209,500,00	1.162.864,48	96,14
- Desenv.Científico	30.000,00		
TOTAL DESPESAS CORRENTES	7.780.766,63	4.803.219,50	61,73
Obras e Instalações	1.500.000,00		
Equip. e Material Permanente	620.755,00	40.225,00	6,48
Aquisição de Imóveis			
Amortização de Empréstimos			
TOTAL DESPESAS DE CAPITAL	2.120.755,00	40.225,00	1,90
TOTAIS.....R\$	9.901.521,63	4.843.444,50	48,92

VI – DISPONIBILIDADE FINANCEIRA

A Entidade apresentou um Disponível Financeiro de R\$ 9.380.329,07 menos Obrigações a Pagar no valor de R\$ 59.074,78, configurou-se um saldo positivo de R\$ 9.321.254,29, assim demonstrado:

DISPONÍVEL FINANCEIRO		9.380.329,07
MAIS		
- Demais Créditos		
Menos		
- Obrigações Trabalhistas	16.848,58	
- Fornecedores		
- Provisões		
- Demais Obrigações	42.226,20	(-) 59.074,78

SALDO POSITIVO		9.321.254,29

VII – CONTABILIDADE

Os registros contábeis os quais originaram a presente Prestação de Contas, foram procedidos com observância ao Plano de Contas aplicáveis às Entidades Fiscalizadoras das Profissões Liberais.

VIII – BALANÇO PATRIMONIAL

Na análise do **Balanço Patrimonial relativo ao exercício de 2025** constatou-se que o Conselho apresentou um Saldo Patrimonial no valor de **R\$ 11.789.263,71**.

IX – DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

Na análise das **Demonstrações das Variações Patrimoniais, relativo ao exercício de 2025** verificou-se que o Conselho apresentou um **Superávit Orçamentario de R\$ 2.027.877,09 e Deficit do Exercício no valor de R\$ 3.370.490,48**.

X – REALIZÁVEL

ATIVO FINANCEIRO

ENTIDADES PUBLICAS DEVEDORAS

O valor de **R\$ 33,26** corresponde a Entidades **Públicas Devedoras** conforme abaixo discriminado:

ITEM	DEVEDOR	DESCRIMINAÇÃO	VALOR
01	- CFBM	- Cota repassada a maior.	33,26
		TOTAL	33,26

XI – PASSIVO CIRCULANTE

PESSOAL A PAGAR

BENEFICIOS PREVIDENCIARIOS A PAGAR

O valor de **R\$ 16.848,58**, corresponde valor a **Benefícios Previdenciários a Pagar**, conforme abaixo discriminado:

ITEM	CREDOR	DESCRIÇÃO	VALOR
01	- FGTS	- FGTS	16.049,50
02	- PIS/APASEP	- PIS/PASEP	799,08
		TOTAL	16.848,58

CONSIGNAÇÕES

O valor de **R\$ 42.226,20** corresponde a Consignações conforme abaixo discriminado:

ITEM	CREDOR	DESCRIÇÃO	VALOR
01	- INSS	INSS	25.096,94
02	- IRRF	IRRF	10.689,75
03	- ISS	ISS	298,21
04	- Trib. Federais	Trib. Federais	4.300,07
05	- Sindicato	Sindicato	1.841,23
		TOTAL	42.226,20

XII – RECURSOS HUMANOS

Nesta área, constatamos que o Conselho cumpriu rigorosamente com suas obrigações patronais e fiscais, tendo sido pago todos os seus encargos em dia.

XIII – CONCLUSÃO

O CRBM – 4ª Região no Exercício de 2025 arrecadou Receitas Correntes no valor de R\$ 6.831.096,59 e realizou Despesas Correntes no valor de R\$ 4.803.219,50 configurando um Superávit Orçamentária no valor de R\$ 2.027.877,09, e Deficit do Exercício no valor de R\$ 3.370.490,48 e um Saldo Disponível Financeiro de R\$ 9.380.329,07.

O Deficit do Exercício de R\$ 3.370.490,48 ocorreu em decorrência de cancelamento do saldo dos exercícios anteriores das contas do ativo e passivo, tais como:

- conta 1.1.2.1.1.01.01.01 – Anuidades PF no valor de R\$ 4.909.421,40 - Foram realizadas as previsões no início dos exercícios nos anos anteriores e todas as anuidades

de PF arrecadadas foram escrituradas novamente no grupo 4 ocasionado arrecadação em duplicidade e consequentemente um Superavit fiquetício.

- Conta 1.1.2.1.1.01.01.02 – Anuidades PJ no valor de R\$ 1.021.350,78 – Foram realizadas as previsões no início dos exercícios nos anos anteriores e todas as anuidades PJ arrecadadas foram escrituradas novamente no grupo 4 ocasionando arrecadação em duplicidade e consequentemente um Superavit fiquetício.

- Conta 2.1.8.8.1.99.01 – Outros Valores Restituir no valor de R\$ 57,97 – Não consta o credor

- Na conta Bens Moveis foram realizados remanejamento de uma rubrica para outro e efetuado Baixa na rubrica 1.2.3.1.1.06 – Equip. Proces. Dados no valor de R\$ 372.172,41 face nos exercícios de 2022 e 2023 ter incluído como Bens Moveis despesas com manutenção de sistema de contabilidade e folha de pagamento.

- Na conta Bens Imoveis foi incorporado no R\$ 1.029181,26 face na transferência do saldo do balanço de 31.12.2020 para início de 02.01.2021 omitiu o valor.

- Na conta de Depreciação de Bens Moveis foi incorporado o valor de R\$ 67.548,72 face na transferência do saldo do balanço de 31.12.2020 para início de 02.01.2021 omitiu o valor.

- Na Conta de Depreciação de Bens Imoveis foi incorporado o valor de R\$ 63.692,44 face na transferência do saldo do balanço de 31.12.2020 para início de 02.01.2021 omitiu o valor.

Face ao exame procedido na Documentação Contábil que deu origem à Prestação de Contas relativa ao ano de 2025, submeto os Autos a consideração Superior.

Coloco-me a disposição dessa Presidência para dirimir eventuais dúvidas quanto aos apontamentos registrados neste relatório.

Belem-PA, 20 de março de 2026

PAULO YASSUO KOIKE

Cont.CRC/SP nº 1SP139221/0-0

CPF: 759.841.568-49

Anexo do tópico Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
BALANÇO FINANCEIRO.PDF - BALANÇO FINANCEIRO



Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Balanco Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Receita Orçamentária	6.831.096,59	4.908.890,48	Despesa Orçamentária	4.896.112,67	3.397.717,22
RECEITA REALIZADA	6.831.096,59	4.908.890,48	CREDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	52.668,17	40.479,81
RECEITA CORRENTE	6.831.096,59	4.908.890,48	CREDITO EMPENHADO – PAGO	4.843.444,50	3.357.237,41
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	4.686.406,91	3.436.488,08	DESPESA CORRENTE	4.803.219,50	3.079.767,38
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	4.686.406,91	3.436.488,08	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.135.295,85	732.841,85
ANUIDADES	4.686.406,91	3.436.488,08	ENCARGOS PATRONAIS	355.670,38	238.732,54
COTA PARTE		102,10	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	3.312.253,27	2.108.192,99
RECEITA DE SERVIÇOS	431.005,95	407.219,04	DESPESA DE CAPITAL	40.225,00	277.470,03
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	195.838,32	181.845,95	INVESTIMENTOS	40.225,00	277.470,03
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	144.173,92	131.536,97			
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	34.773,71	29.251,94			
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIFICADOS	218,00				
Outras Rendas	218,00				
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	56.002,00	64.584,18			
FINANCEIRAS	1.684.267,54	1.038.887,87			
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	285.281,46	199.362,64			
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	1.398.986,08	839.525,23			
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES	263.121,62	156.826,83			

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
MULTAS SOBRE ANUIDADES	35.161,85	29.122,14			
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.100.702,61	653.576,26			
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	29.416,19	26.193,39			
MULTAS DE INFRAÇÕES	29.244,40	26.193,39			
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	171,79				
Transferências Financeiras Recebidas					
Recebimentos Extraorçamentários	2.577.566,42	1.827.076,68	Pagamentos Extraorçamentários	2.547.929,18	1.789.071,08
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	52.668,17	40.479,81	Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados		
Inscrição de Restos a Pagar Processados			Pagamentos de Restos a Pagar Processados		
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	273.269,32	185.305,27	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	236.463,55	195.663,43
Outros Recebimentos Extraorçamentários	2.251.628,93	1.601.291,60	Outros Pagamentos Extraorçamentários	2.311.465,63	1.593.407,65
Saldo em espécie do Exercício Anterior	7.415.707,91	5.866.529,05	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	9.380.329,07	7.415.707,91
Caixa e Equivalente de Caixa	7.415.707,91	5.866.529,05	Caixa e Equivalente de Caixa	9.380.329,07	7.415.707,91
Depósitos. Rest. Vlr's Vinculados			Depósitos. Rest. Vlr's Vinculados		
Total:	16.824.370,92	12.602.496,21		16.824.370,92	12.602.496,21

Belém-PA, 31 de dezembro de 2025

PAULO YASSUO KOIKE
Contador
CRC n. 1SP139.221/0-0
xxx.841.568-xx

DRA. NELMA CRITINA S.DE ASSIS SIQUEIRA
Diretora Tesoureira

xxx.302.022-xx

DR. MARCIO VINICIUS C. FERREIRA
Presidente

xxx.131.342-xx

Anexo do tópico Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.PDF - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO



Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	7.676.766,63	7.676.766,63	6.831.096,59	-845.670,04
RECEITAS DE CONTRIBUIÇOES	5.812.593,02	5.812.593,02	4.686.406,91	-1.126.186,11
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	5.812.593,02	5.812.593,02	4.686.406,91	-1.126.186,11
ANUIDADES	5.812.593,02	5.812.593,02	4.686.406,91	-1.126.186,11
Anuidades PF do Exercício	3.609.755,15	3.609.755,15	2.934.040,83	-675.714,32
Anuidades PJ do Exercício	1.215.662,15	1.215.662,15	807.367,57	-408.294,58
Anuidades PF de Exercícios Anteriores	702.175,72	702.175,72	944.861,47	242.685,75
Anuidades PJ de Exercícios Anteriores	285.000,00	285.000,00	137,04	-284.862,96
RECEITA DE SERVIÇOS	365.899,49	365.899,49	431.005,95	65.106,46
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	163.341,14	163.341,14	195.838,32	32.497,18
Inscrição PF	113.466,31	113.466,31	136.389,77	22.923,46
Inscrição PJ	49.874,83	49.874,83	59.448,55	9.573,72
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	113.466,31	113.466,31	144.173,92	30.707,61
Carteiras PF	113.466,31	113.466,31	144.173,92	30.707,61
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	26.598,04	26.598,04	34.773,71	8.175,67
Certidões PF	3.789,50	3.789,50	2.016,00	-1.773,50
Certidões PJ	22.808,54	22.808,54	32.757,71	9.949,17
RENDAS DE OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS	0,00	0,00	218,00	218,00
Outras Rendas	0,00	0,00	218,00	218,00
Taxa de Expediente	0,00	0,00	218,00	218,00

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	62.494,00	62.494,00	56.002,00	-6.492,00
Taxa de Expediente	62.494,00	62.494,00	56.002,00	-6.492,00
FINANCEIRAS	1.197.274,12	1.197.274,12	1.684.267,54	486.993,42
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	141.161,52	141.161,52	285.281,46	144.119,94
Juros s/Anuidades	141.161,52	141.161,52	285.281,46	144.119,94
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	1.056.112,60	1.056.112,60	1.398.986,08	342.873,48
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES	116.035,73	116.035,73	263.121,62	147.085,89
Atualização Monetaria s/Anuidades	116.035,73	116.035,73	263.121,62	147.085,89
MULTAS SOBRE ANUIDADES	22.705,94	22.705,94	35.161,85	12.455,91
Multas s/Anuidades PF	22.705,94	22.705,94	35.161,85	12.455,91
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	917.370,93	917.370,93	1.100.702,61	183.331,68
Aplicação em Poupança	114.161,52	114.161,52	96.305,44	-17.856,08
Aplicação em CDB/RDB	22.407,00	22.407,00	0,00	-22.407,00
Aplicação em Fundos	780.802,41	780.802,41	1.004.397,17	223.594,76
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	301.000,00	301.000,00	29.416,19	-271.583,81
DÍVIDA ATIVA	275.000,00	275.000,00	0,00	-275.000,00
Divida Ativa em Fase Administrativa	200.000,00	200.000,00	0,00	-200.000,00
Divida Ativa em Fase Executiva	75.000,00	75.000,00	0,00	-75.000,00
MULTAS DE INFRAÇÕES	25.000,00	25.000,00	29.244,40	4.244,40
Multas por atividades irregulares no exercício da profissão	20.000,00	20.000,00	29.244,40	9.244,40
Multas s/Eleicoes	5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.000,00	1.000,00	171,79	-828,21
Indenizações e Restituição	1.000,00	1.000,00	171,79	-828,21
RECEITA DE CAPITAL	2.224.755,00	2.224.755,00	0,00	-2.224.755,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	2.224.755,00	2.224.755,00	0,00	-2.224.755,00
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO CORRENTE	2.224.755,00	2.224.755,00	0,00	-2.224.755,00

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS			PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Saldo de Exercícios Anteriores (Superávit do Orçamento Corrente)			2.224.755,00	2.224.755,00	0,00	-2.224.755,00
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES			0,00	0,00	0,00	0,00
SUB-TOTAL DAS RECEITAS			9.901.521,63	9.901.521,63	6.831.096,59	-3.070.425,04
DÉFICIT			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL			9.901.521,63	9.901.521,63	6.831.096,59	-3.070.425,04
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	7.666.766,63	7.770.766,63	4.845.670,00	4.803.219,50	4.803.219,50	2.925.096,63
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	2.287.338,65	2.014.938,65	1.490.966,23	1.490.966,23	1.490.966,23	523.972,42
REMUNERAÇÃO PESSOAL	1.926.510,38	1.592.687,05	1.135.295,85	1.135.295,85	1.135.295,85	457.391,20
Salários	996.179,18	938.399,18	864.386,64	864.386,64	864.386,64	74.012,54
Adicional p/ Tempo de Serviço	103.143,30	90.943,30	0,00	0,00	0,00	90.943,30
Gratificação de Função	80.000,00	86.440,00	55.260,00	55.260,00	55.260,00	31.180,00
13º Salario	133.593,95	133.593,95	79.644,09	79.644,09	79.644,09	53.949,86
Férias e 1/3 de Férias	134.593,95	132.296,12	73.431,76	73.431,76	73.431,76	58.864,36
Abono Pecuniário de Férias	0,00	2.297,83	2.297,83	2.297,83	2.297,83	0,00
Indenizações Trabalhistas	170.000,00	716,67	0,00	0,00	0,00	716,67
Estagiários	30.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Cursos de Aperfeiçoamento Profissional	45.000,00	72.000,00	47.356,00	47.356,00	47.356,00	24.644,00
Gratificação Produtividade	70.000,00	60.000,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	56.400,00
Licença Maternidade	63.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Licença Paternidade	5.000,00	5.000,00	1.003,94	1.003,94	1.003,94	3.996,06
Saúde e Seguridade Social	96.000,00	51.000,00	8.315,59	8.315,59	8.315,59	42.684,41
ENCARGOS PATRONAIS	360.828,27	422.251,60	355.670,38	355.670,38	355.670,38	66.581,22
INSS Patronal	232.694,18	292.917,51	260.390,94	260.390,94	260.390,94	32.526,57
FGTS	107.044,37	107.744,37	84.318,40	84.318,40	84.318,40	23.425,97

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	21.089,72	21.589,72	10.961,04	10.961,04	10.961,04	10.628,68
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	5.379.427,98	5.755.827,98	3.354.703,77	3.312.253,27	3.312.253,27	2.401.124,21
BENEFÍCIOS A PESSOAL	556.608,64	408.208,64	312.719,05	312.719,05	312.719,05	95.489,59
Vale Transporte	48.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vale Alimentação	258.108,64	288.608,64	255.119,05	255.119,05	255.119,05	33.489,59
Plano de Saúde	180.000,00	75.000,00	52.200,00	52.200,00	52.200,00	22.800,00
Plano Odontológico	34.000,00	8.300,00	0,00	0,00	0,00	8.300,00
Auxilio Protetor Solar	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Cesta Natalina	16.000,00	16.300,00	5.400,00	5.400,00	5.400,00	10.900,00
BENEFÍCIOS ASSISTENCIAIS	0,00	4.300,00	3.450,00	3.450,00	3.450,00	850,00
Auxílio Educação	0,00	4.300,00	3.450,00	3.450,00	3.450,00	850,00
USO DE BENS E SERVIÇOS	2.036.000,00	1.318.000,00	703.776,78	666.876,76	666.876,76	614.223,22
MATERIAL DE CONSUMO	780.000,00	377.000,00	131.439,82	111.219,80	111.219,80	245.560,18
Materiais de Expediente	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiais de Informatica	115.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiais para Conservação de Bens Moveis e Imoveis	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
Materiais para Conservação de Bens Imóveis	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
Peças e Acessórios para Viaturas	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00
Combustiveis e Lubrificantes	82.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Generos de Alimentação	120.000,00	4.000,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00	700,00
Vestuário, Uniformes e Calçados	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
Material para Audio, Video, Foto e Telecomunicações	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Utensílios Domésticos	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Compra de Carteiras e Cédulas	85.000,00	85.000,00	63.919,82	43.699,80	43.699,80	21.080,18
Materiais de Divulgação	180.000,00	180.000,00	64.220,00	64.220,00	64.220,00	115.780,00
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	176.000,00	171.000,00	18.181,96	18.181,96	18.181,96	152.818,04

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Demais Serviços Profissionais	135.000,00	130.000,00	18.181,96	18.181,96	18.181,96	111.818,04
INSS - Autonomos	41.000,00	41.000,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00
VERBAS INDENIZATÓRIAS E REMUNERATÓRIAS	1.080.000,00	770.000,00	554.155,00	537.475,00	537.475,00	215.845,00
Diárias a Empregados	100.000,00	100.000,00	45.125,00	45.125,00	45.125,00	54.875,00
Diárias a Conselheiros	465.000,00	155.000,00	113.400,00	113.400,00	113.400,00	41.600,00
Diárias a Colaboradores	60.000,00	60.000,00	18.100,00	18.100,00	18.100,00	41.900,00
Diárias a Empregados -Fiscalização	125.000,00	125.000,00	109.250,00	109.250,00	109.250,00	15.750,00
Auxílio Representação a Conselheiros	170.000,00	170.000,00	169.800,00	153.120,00	153.120,00	200,00
Jeton	160.000,00	160.000,00	98.480,00	98.480,00	98.480,00	61.520,00
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	2.325.988,54	2.226.988,54	891.164,39	885.613,91	885.613,91	1.335.824,15
Assinaturas Periódicos	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Condominio	15.000,00	28.411,00	28.346,12	28.346,12	28.346,12	64,88
Locação de Bens Imóveis	352.000,00	344.764,00	215.400,18	215.400,18	215.400,18	129.363,82
Locação de Veiculos	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Locação de Equipamentos, Apar. e Bens Móveis	50.000,00	154.000,00	12.594,87	12.594,87	12.594,87	141.405,13
Seguros em Geral	68.500,00	68.500,00	2.951,91	2.951,91	2.951,91	65.548,09
Serviços de Agua e Esgoto	13.000,00	13.000,00	1.565,44	1.565,44	1.565,44	11.434,56
Serviços de Energia Elétrica e Gas	62.000,00	55.825,00	28.686,36	26.023,50	26.023,50	27.138,64
Serviços de Correios	50.000,00	77.238,66	72.741,14	70.992,02	70.992,02	4.497,52
Serviços de Telecomunicações/Internet	106.647,64	99.408,98	26.604,78	26.604,78	26.604,78	72.804,20
Serviços de Informatica	35.000,00	35.000,00	27.099,64	25.961,14	25.961,14	7.900,36
Passagens Aereas, Terrestres e Maritimas	535.000,00	435.000,00	184.506,29	184.506,29	184.506,29	250.493,71
Reparos, Adapt. e Conserv. de Bens Móveis e Imóveis	30.000,00	30.000,00	1.154,56	1.154,56	1.154,56	28.845,44
Serviços de Impressão e Encardenação	90.871,70	70.871,70	0,00	0,00	0,00	70.871,70
Cópias, Microfilmagem de Documentos, Autenticação e Firma	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Serviços de Divulgação, Public. e Publicidade	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Premios, Medalhas, Diplomas e Homenagens	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Assessoria Contábil - PJ	120.000,00	120.000,00	103.611,70	103.611,70	103.611,70	16.388,30
Serviços Terceirizados - PJ	100.000,00	100.000,00	17.628,98	17.628,98	17.628,98	82.371,02
Pedagios e Estacionamento	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
Congressos, Conferencias e Eventos	169.169,20	169.169,20	11.680,40	11.680,40	11.680,40	157.488,80
Servico de Limpeza e Conservacao e Jardinagem	52.800,00	52.800,00	12.119,00	12.119,00	12.119,00	40.681,00
Imprensa Nacional	60.000,00	57.000,00	2.616,27	2.616,27	2.616,27	54.383,73
Sistema de Gestão	250.000,00	250.000,00	141.856,75	141.856,75	141.856,75	108.143,25
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	156.000,00	156.000,00	4.540,24	4.540,24	4.540,24	151.459,76
TRIBUTOS	156.000,00	156.000,00	4.540,24	4.540,24	4.540,24	151.459,76
Imposto e taxas	126.000,00	126.000,00	4.540,24	4.540,24	4.540,24	121.459,76
Custas Judicias	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	132.830,80	170.830,80	106.629,22	106.629,22	106.629,22	64.201,58
Outras Despesas Juridicas	10.000,00	9.500,00	0,00	0,00	0,00	9.500,00
Indenizações, Restituicao e Transferencia	15.000,00	26.632,03	26.265,06	26.265,06	26.265,06	366,97
Despesas Miuidas de Pronto Pagamento	107.830,80	134.698,77	80.364,16	80.364,16	80.364,16	54.334,61
SERVIÇOS BANCÁRIOS	142.000,00	232.000,00	169.559,61	169.559,61	169.559,61	62.440,39
Tarifas Bancarias	20.000,00	20.000,00	9.275,24	9.275,24	9.275,24	10.724,76
Tarifas sobre Cobrança	112.000,00	202.000,00	160.284,37	160.284,37	160.284,37	41.715,63
Tarifas Administrativas de Cartões de Débito/Crédito	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	30.000,00	1.239.500,00	1.162.864,48	1.162.864,48	1.162.864,48	76.635,52
SUBVENÇÕES SOCIAIS	30.000,00	1.239.500,00	1.162.864,48	1.162.864,48	1.162.864,48	76.635,52
Cota-Parte do Conselho Federal	0,00	1.209.500,00	1.162.864,48	1.162.864,48	1.162.864,48	46.635,52
Desenvolv.Cientifico e Cultural do Profissional	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	2.204.755,00	2.100.755,00	50.442,67	40.225,00	40.225,00	2.050.312,33
INVESTIMENTOS	2.204.755,00	2.100.755,00	50.442,67	40.225,00	40.225,00	2.050.312,33

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
Reformas e Instalações	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	704.755,00	600.755,00	50.442,67	40.225,00	40.225,00	550.312,33
Veiculos	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
Máquinas, Equipamentos e Aparelhos	209.755,00	209.755,00	35.667,00	35.667,00	35.667,00	174.088,00
Computadores e Perifericos	170.000,00	66.000,00	0,00	0,00	0,00	66.000,00
Utensilios de Copa e Cozinha	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Aparelhos e Equipamentos de Intercomunicacoes	40.000,00	40.000,00	10.217,67	0,00	0,00	29.782,33
Aparelhos de Foto-Cinematograficos e Som	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
Mobiliarios em Geral	120.000,00	120.000,00	4.558,00	4.558,00	4.558,00	115.442,00
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	9.871.521,63	9.871.521,63	4.896.112,67	4.843.444,50	4.843.444,50	4.975.408,96
SUPERÁVIT	30.000,00	30.000,00	1.934.983,92	0,00	0,00	1.934.983,92
TOTAL	9.901.521,63	9.901.521,63	6.831.096,59	4.843.444,50	4.843.444,50	3.040.425,04

Belém-PA, 31 de dezembro de 2025

PAULO YASSUO KOIKE
Contador
CRC n. 1SP139.221/0-0
xxx.841.568-xx

DRA. NELMA CRITINA S.DE ASSIS SIQUEIRA
Diretora Tesoureira

xxx.302.022-xx

DR. MARCIO VINICIUS C. FERREIRA
Presidente

xxx.131.342-xx

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS						
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	INSCRITOS		LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR				
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	0,00	40.479,81	0,00	0,00	40.479,81	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	38.521,28	0,00	0,00	38.521,28	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	1.958,53	0,00	0,00	1.958,53	0,00
TOTAL:	0,00	40.479,81	0,00	0,00	40.479,81	0,00

Anexo do tópico Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
BALANÇO PATRIMONIAL.PDF - BALANÇO PATRIMONIAL



Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Balanco Patrimonial

Período Anterior: 01/01/2024 a 31/12/2024

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
ATIVO CIRCULANTE	10.471.482,97	14.437.600,73	PASSIVO CIRCULANTE	59.074,78	88.709,37
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.380.329,07	7.415.707,91	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	16.848,58	12.312,39
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	1.091.120,64	7.021.892,82	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
CLIENTES	0,00	5.930.772,18	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	0,00	23.701,48
CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS A RECEBER	1.091.120,64	1.091.120,64	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA - CLIENTES	0,00	0,00	PROVISÕES A CURTO PRAZO	0,00	5.301,94
CRÉDITOS DE TRANSFERÊNCIAS A RECEBER	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	42.226,20	47.393,56
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	33,26	0,00		0,00	0,00
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	1.376.855,52	810.862,83	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	0,00	0,00
IMOBILIZADO	1.376.855,52	810.862,83	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS MÓVEIS	478.915,42	810.862,83	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS IMÓVEIS	1.029.181,26	0,00	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
(-) DEPRECIAÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	131.241,16	0,00	RESULTADO DIFERIDO	0,00	0,00
			TOTAL DO PASSIVO	59.074,78	88.709,37

			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
			Patrimônio Social e Capital Social	0,00	0,00
			Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00	0,00
			Demais Reservas	0,00	0,00
			Resultados Acumulados	11.789.263,71	15.159.754,19
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11.789.263,71	15.159.754,19
TOTAL	11.848.338,49	15.248.463,56	TOTAL	11.848.338,49	15.248.463,56
ATIVO FINANCEIRO	9.525.827,66	7.415.707,91	PASSIVO FINANCEIRO	111.742,95	129.189,18
ATIVO PERMANENTE	2.322.510,83	7.832.755,65	PASSIVO PERMANENTE	0,00	0,00
SALDO PATRIMONIAL				11.736.595,54	15.119.274,38

Compensações

ESPECIFICAÇÃO	Exercício	Exercício	ESPECIFICAÇÃO	Exercício	Exercício
Saldo do Atos Potenciais Ativos	Atual	Anterior	Saldo do Atos Potenciais Passivos	Atual	Anterior
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00	0,00
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00
TOTAL	0,00	0,00	TOTAL	0,00	0,00

Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Superávit Financeiro	9.414.084,71	7.286.518,73

Belém-PA, 31 de dezembro de 2025

PAULO YASSUO KOIKE
Contador
CRC n. 1SP139.221/0-0
xxx.841.568-xx

DRA. NELMA CRITINA S.DE ASSIS SIQUEIRA
Diretora Tesoureira

xxx.302.022-xx

DR. MARCIO VINICIUS C. FERREIRA
Presidente

xxx.131.342-xx

Anexo do tópico Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
**DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.PDF -
DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**



Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Variações Patrimoniais

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	7.866.914,77	10.041.728,91	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	11.237.405,25	3.079.767,38
CONTRIBUIÇÕES	4.686.406,91	8.569.428,61	PESSOAL E ENCARGOS	1.803.685,28	1.119.702,86
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	4.686.406,91	8.569.428,61	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	1.135.295,85	732.841,85
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	4.686.406,91	8.569.428,61	REMUNERAÇÃO A PESSOAL - RPPS	1.135.295,85	732.841,85
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	431.005,95	407.219,04	ENCARGOS PATRONAIS	355.670,38	238.732,54
EXPLORAÇÃO DE BENS DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	431.005,95	407.219,04	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS	355.670,38	238.732,54
VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	431.005,95	407.219,04	BENEFÍCIOS A PESSOAL	312.719,05	148.128,47
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	1.684.267,54	1.038.887,87	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	312.719,05	148.128,47
JUROS E ENCARGOS DE MORA	285.281,46	199.362,64	BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	3.450,00	0,00
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE FORNECIMENTOS DE BENS E SERVIÇOS	285.281,46	199.362,64	BENEFÍCIOS EVENTUAIS	3.450,00	0,00
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	263.121,62	156.826,83	OUTROS BENEFÍCIOS EVENTUAIS	3.450,00	0,00
OUTRAS VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	263.121,62	156.826,83	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	1.683.731,83	1.131.800,72
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	1.135.864,46	682.698,40	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	111.219,80	44.224,21
MULTAS SOBRE ANUIDADES	1.135.864,46	682.698,40	CONSUMO DE MATERIAL	111.219,80	44.224,21
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.065.234,37	26.193,39	SERVIÇOS	1.441.270,87	1.087.576,51
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.065.234,37	26.193,39	DIARIAS	537.475,00	390.131,63
MULTAS ADMINISTRATIVAS	29.244,40	26.193,39	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	18.181,96	11.996,31
INDENIZAÇÕES	171,79	0,00	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	885.613,91	685.448,57
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	1.035.818,18	0,00	DEPRECIACAO, AMORTIZACAO E EXAUSTAO	131.241,16	0,00
			DEPRECIACAO	131.241,16	0,00
			VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	169.559,61	155.966,56
			JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	169.559,61	155.966,56
			OUTROS JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	169.559,61	155.966,56
			TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS	1.162.864,48	598.935,75
			TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	1.162.864,48	598.935,75
			TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	1.162.864,48	598.935,75
			TRIBUTÁRIAS	4.540,24	4.211,64
			IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	4.540,24	4.211,64
			IMPOSTOS	4.540,24	4.211,64
			OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	6.409.573,81	69.149,83

			DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	6.409.573,81	69.149,85
			VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	6.409.573,81	69.149,85
Total das Variações Ativas :	7.866.914,77	10.041.728,91	Total das Variações Passivas :	11.237.405,25	3.079.767,38
RESULTADO PATRIMONIAL					
Déficit do Exercício	3.370.490,48		Superávit do Exercício		6.961.961,53
Total	11.237.405,25	10.041.728,91	Total	11.237.405,25	10.041.728,91

Belém-PA, 31 de dezembro de 2025

PAULO YASSUO KOIKE
Contador
CRC n. 1SP139.221/0-0
xxx.841.568-xx

DRA. NELMA CRITINA S.DE ASSIS SIQUEIRA
Diretora Tesoureira

xxx.302.022-xx

DR. MARCIO VINICIUS C. FERREIRA
Presidente

xxx.131.342-xx

Variações Patrimoniais Qualitativas
(decorrentes da execução orçamentária)

VARIAÇÕES ATIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior	VARIAÇÕES PASSIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	40.225,00	277.470,03	INCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	0,00	0,00

Anexo do tópico Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
**DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA.PDF - DEMONSTRATIVO
DO FLUXO DE CAIXA**

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES		
INGRESSOS	9.355.994,84	6.695.487,35
RECEITA CORRENTE	6.831.096,59	4.908.890,48
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	4.686.406,91	3.436.488,08
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	4.686.406,91	3.436.488,08
ANUIDADES	4.686.406,91	3.436.488,08
COTA PARTE	0,00	102,10
RECEITA DE SERVIÇOS	431.005,95	407.219,04
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	195.838,32	181.845,95
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	144.173,92	131.536,97
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	34.773,71	29.251,94
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIFICADOS	218,00	0,00
Outras Rendas	218,00	0,00
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	56.002,00	64.584,18
FINANCEIRAS	1.684.267,54	1.038.887,87
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	285.281,46	199.362,64
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	1.398.986,08	839.525,23
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES	263.121,62	156.826,83
MULTAS SOBRE ANUIDADES	35.161,85	29.122,14
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.100.702,61	653.576,26
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	29.416,19	26.193,39
MULTAS DE INFRAÇÕES	29.244,40	26.193,39
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	171,79	0,00
OUTROS INGRESSOS	2.524.898,25	1.786.596,87
DESEMBOLSOS	7.351.148,68	4.868.838,46
DESPESA CORRENTE	4.803.219,50	3.079.767,38
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.135.295,85	732.841,85
ENCARGOS PATRONAIS	355.670,38	238.732,54
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	3.312.253,27	2.108.192,99
DESPESA DE CAPITAL	40.225,00	277.470,03
INVESTIMENTOS	40.225,00	277.470,03
OUTROS DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	2.547.929,18	1.789.071,08
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	2.004.846,16	1.826.648,89
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
INGRESSOS	0,00	0,00
DESEMBOLSOS	0,00	0,00
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
INGRESSOS	0,00	0,00
DESEMBOLSOS	0,00	0,00
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00
APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO		



	Exercício Atual	Exercício Anterior
GERAÇÃO LIQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	2.004.846,16	1.826.648,89
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	7.415.707,91	5.866.529,05
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	9.420.554,07	7.415.707,91

Belém-PA, 31 de dezembro de 2025

PAULO YASSUO KOIKE
Contador
CRC n. 1SP139.221/0-0
xxx.841.568-xx

DRA. NELMA CRITINA S.DE ASSIS
SIQUEIRA
Diretora Tesoureira
xxx.302.022-xx

DR. MARCIO VINICIUS C. FERREIRA
Presidente
xxx.131.342-xx



Anexo do tópico 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade

**RELAT._CONT._EXERC._12-2025-_CRBM_-
_4AA_REGIAO_ASSINADO.PDF**

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS - EXERCÍCIO DE 2025 - CRBM - 4ª REGIÃO

RECEITAS CORRENTES	ORÇADA	ARRECADADA JANEIRO	ARRECADADA FEVEREIRO	ARRECADADA MARÇO	ARRECADADA ABRIL	ARRECADADA MAIO	ARRECADADA JUNHO	ARRECADADA JULHO
Rec. Contrib.Anud. PF Exerc	3.609.755,15	479.740,77	363.818,47	309.451,10	301.183,57	286.657,99	250.483,11	224.520,33
Rec. Contrib.Anud. PJ Exerc	1.215.662,15	197.825,17	151.827,93	87.504,10	77.613,46	60.348,66	48.469,45	42.848,07
Rec. Contrib.Anud.Exerc.Ant.	987.175,72	141.474,31	81.782,32	72.060,84	86.027,62	99.221,22	62.089,99	74.987,76
Receitas de Serviços	365.899,49	38.338,62	43.664,44	33.644,23	41.732,00	39.034,00	34.565,06	30.569,00
Financeiras-Juros s/Anuidades	279.903,19	40.817,23	40.029,04	35.175,67	53.145,33	59.010,90	47.676,47	51.052,14
Financeiras-Rend. Aplicação	917.370,93	69.152,64	74.358,29	72.441,28	85.048,49	92.276,76	91.471,50	106.929,49
Outras Receitas Correntes	301.000,00	1.587,11	2.795,38	1.688,40	976,73	3.132,49	2.620,03	2.321,68
T. RECEITAS CORRENTES	7.676.766,63	968.935,85	758.275,87	611.965,62	645.727,20	639.682,02	537.375,61	533.228,47
Alienação de Veículos								
RECEITA DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DAS RECEITAS	7.676.766,63	968.935,85	758.275,87	611.965,62	645.727,20	639.682,02	537.375,61	533.228,47
Superávit	2.224.755,00							
TOTAL GERAL	9.901.521,63	968.935,85	758.275,87	611.965,62	645.727,20	639.682,02	537.375,61	533.228,47

RECEITAS CORRENTES	ARRECADADA AGOSTO	ARRECADADA SETEMBRO	ARRECADADA OUTUBRO	ARRECADADA NOVEMBRO	ARRECADADA DEZEMBRO	TOTAL ARRECADADA	DIFERENÇA	TOTAL EM % ARRECADADA
Rec. Contrib.Anud. PF Exerc	171.271,88	94.217,49	106.432,80	221.316,99	124.946,33	2.934.040,83	675.714,32	81,28%
Rec. Contrib.Anud. PJ Exerc	22.559,03	35.911,39	40.040,36	23.346,42	19.073,53	807.367,57	408.294,58	
Rec. Contrib.Anud.Exerc.Ant.	52.009,85	64.229,21	68.635,31	62.479,45	80.000,63	944.998,51	42.177,21	95,73%
Receitas de Serviços	32.379,00	42.530,56	43.464,14	25.083,00	26.001,90	431.005,95	-65.106,46	117,79%
Financeiras-Juros s/Anuidades	46.064,76	58.881,20	57.701,83	41.558,79	52.451,57	583.564,93	-303.661,74	208,49%
Financeiras-Rend. Aplicação	99.444,62	104.314,32	109.903,41	91.183,08	104.178,73	1.100.702,61	-183.331,68	119,98%
Outras Receitas Correntes	4.865,75	2.240,33	1.293,36	3.439,16	2.455,77	29.416,19	271.583,81	9,77%
T. RECEITAS CORRENTES	428.594,89	402.324,50	427.471,21	468.406,89	409.108,46	6.831.096,59	845.670,04	88,98%
Alienação de Bens						0,00	0,00	
RECEITA DE CAPITAL	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL DAS RECEITAS	428.594,89	402.324,50	427.471,21	468.406,89	409.108,46	6.831.096,59	845.670,04	88,98%
Superávit							2.224.755,00	0,00%
TOTAL GERAL	428.594,89	402.324,50	427.471,21	468.406,89	409.108,46	6.831.096,59	3.070.425,04	68,99%

DESPESAS	ORÇADA	REALIZADA JANEIRO	REALIZADA FEVEREIRO	REALIZADA MARÇO	REALIZADA ABRIL	REALIZADA MAIO	REALIZADA JUNHO	REALIZADA JULHO
Remuneração Pessoal	1.592.687,05	76.889,94	67.666,82	65.417,73	91.386,36	86.366,23	101.254,64	94.920,71
Encargos Patronais	422.251,60	21.666,19	23.405,92	22.854,56	29.172,68	29.762,83	34.269,67	29.656,77
Benefícios a Pessoal	408.208,64	14.250,62	14.250,62	14.260,22	16.160,30	17.100,75	59.900,54	28.566,00
Benefícios Assistencias	4.300,00						750,00	450,00
Material de Consumo	377.000,00	945,78	3.203,70	3.746,70		56.320,00	8.468,60	7.695,38
Serviços Terceiros-PF	171.000,00	1.440,00		1.120,00	1.440,00	3.462,00	1.440,00	1.714,28
Diárias,aux.repres.Jetons	770.000,00	13.000,00	33.400,00	60.720,00	46.575,00	80.790,00	31.652,80	37.082,20
Serviços Terceiros-PJ	2.226.988,54	27.423,22	63.175,73	63.154,38	75.942,77	83.378,24	70.126,15	61.312,43
Tributários e Contributivas	166.000,00			1.249,53	149,28	2.151,30	887,28	
Demais Desp.Correntes	170.830,80	4.579,47	7.430,19	7.312,25	9.878,75	13.369,19	7.242,08	11.897,77
Serviços Bancarios	232.000,00	15.991,90	12.353,30	14.971,70	15.368,70	15.494,77	14.005,90	14.993,21
Transf. Correntes-Cota	1.209.500,00	165.616,67	124.524,71	90.900,97	96.389,16	89.558,73	68.411,97	67.641,32
Transf. Correntes-Aux.Finan.	30.000,00							
TOTAL DESP. CORRENTES	7.780.766,63	341.803,79	349.410,99	345.708,04	382.463,00	477.754,04	398.409,63	355.930,07
DESP. SEM COTA		176.187,12	224.886,28	254.807,07	286.073,84	388.195,31	329.997,66	288.288,75
Obras e Instalações	1.500.000,00							
Equip. e Mat.Permanente	620.755,00						2.000,00	870,00
Aquisição de Imóveis								
Amortização de Empréstimos								
T. DESPESAS DE CAPITAL	2.120.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	870,00
TOTAL DESPESAS	9.901.521,63	341.803,79	349.410,99	345.708,04	382.463,00	477.754,04	400.409,63	356.800,07

TOTAL DESP. C ORRENTES		341.803,79	349.410,99	345.708,04	382.463,00	477.754,04	398.409,63	355.930,07
COTA PARTE		165.616,67	124.524,71	90.900,97	96.389,16	89.558,73	68.411,97	67.641,32
DESP CORRENTES S/COTA		176.187,12	224.886,28	254.807,07	286.073,84	388.195,31	329.997,66	288.288,75

DESPESAS	REALIZADA AGOSTO	REALIZADA SETEMBRO	REALIZADA OUTUBRO	REALIZADA NOVEMBRO	REALIZADA DEZEMBRO	TOTAL REALIZADA	DIFERENÇA	TOTAL EM % REALIZADA
Remuneração Pessoal	96.362,11	91.952,16	92.730,44	91.291,44	179.057,27	1.135.295,85	457.391,20	71,28%
Encargos Patronais	27.979,73	28.565,57	28.457,40	30.483,44	49.395,62	355.670,38	66.581,22	84,23%
Benefícios a Pessoal	28.566,00	28.566,00	28.566,00	28.566,00	33.966,00	312.719,05	95.489,59	76,61%
Benefícios Assistências	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	3.450,00	850,00	80,23%
Material de Consumo	3.056,06	5.035,50		12.061,77	10.686,31	111.219,80	265.780,20	29,50%
Serviços Terceiros-PF	1.280,00	1.714,28	1.714,28	1.523,80	1.333,32	18.181,96	152.818,04	10,63%
Diárias,aux.repres.Jetons	45.470,00	45.120,00	52.870,00	50.595,00	40.200,00	537.475,00	232.525,00	69,80%
Serviços Terceiros-PJ	76.707,57	81.768,02	92.858,18	86.877,47	102.889,75	885.613,91	1.341.374,63	39,77%
Tributários e Contributivas				102,85		4.540,24	161.459,76	2,74%
Demais Desp.Correntes	9.435,28	8.344,00	9.667,99	11.811,93	5.660,32	106.629,22	64.201,58	62,42%
Serviços Bancários	12.221,53	13.400,20	13.835,70	11.044,60	15.878,10	169.559,61	62.440,39	73,09%
Transf. Correntes-Cota	52.119,25	59.739,97	63.162,30	46.670,35	238.129,08	1.162.864,48	46.635,52	96,14%
Transf. Correntes-Aux.Finan.						0,00	30.000,00	0,00%
TOTAL DESP. CORRENTES	353.647,53	364.655,70	384.312,29	371.478,65	677.645,77	4.803.219,50	2.977.547,13	61,73%
DESP. SEM COTA	301.528,28	304.915,73	321.149,99	324.808,30	439.516,69	3.640.355,02		
Obras e Instalações						0,00	1.500.000,00	0,00%
Equip. e Mat.Permanente	28.825,00	2.797,00		5.733,00		40.225,00	580.530,00	6,48%
Aquisição de Imóveis						0,00	0,00	
Concessão de Empréstimos						0,00	0,00	#DIV/0!
T. DESPESAS DE CAPITAL	28.825,00	2.797,00	0,00	5.733,00	0,00	40.225,00	2.080.530,00	1,90%
TOTAL DESPESAS	382.472,53	367.452,70	384.312,29	377.211,65	677.645,77	4.843.444,50	5.058.077,13	48,92%

TOTAL DESP. CORRENTES	353.647,53	364.655,70	384.312,29	371.478,65	677.645,77	4.803.219,50		
COTA PARTE	52.119,25	59.739,97	63.162,30	46.670,35	238.129,08	1.162.864,48		
DESP CORRENTES S/COTA	301.528,28	304.915,73	321.149,99	324.808,30	439.516,69	3.640.355,02		

303.362,92

RECEITAS ARRECADADAS	2022	2023	2024	2025
Receita Correntes			4.908.890,48	6.831.096,59
Receita de Capital				0,00
TOTAL	0,00	0,00	4.908.890,48	6.831.096,59
		#DIV/0!	#DIV/0!	39,16

DESPESAS REALIZADAS	2022	2023	2024	2025
Despesas Correntes			3.079.767,38	4.803.219,50
Despesas de Capital			277.470,03	40.225,00
TOTAL	0,00	0,00	3.357.237,41	4.843.444,50
		#DIV/0!	#DIV/0!	44,27

	2022	2023	2024	2025
DESP.CORRENTES EM REL. RECEITAS CORRENTES	#DIV/0!	#DIV/0!	62,74%	70,31%

MEDIA DE DESPESAS	2022	2023	2024	2025
Despesas Correntes	0,00	0,00	256.647,28	400.268,29
		#DIV/0!	#DIV/0!	55,96

303.362,92

RECEITA ARRECADADA	ATÉ dez/24	ATÉ dez/25
Rend.p/Aplic.	653.576,26	1.100.702,61
		68,41%

RECEITA ARRECADADA	ATÉ dez/24	ATÉ dez/25
Rec. Correntes	4.908.890,48	6.831.096,59
		39,16%

RECEITA ARRECADADA	ATÉ dez/24	ATÉ dez/25
Rec.Correntes	4.908.890,48	6.831.096,59
Cota Parte	598.935,75	1.162.864,48
Liquido	4.309.954,73	5.668.232,11
		31,51%

DESPESAS REALIZADAS	ATÉ dez/24	ATÉ dez/25
Desp.Correntes	3.079.767,38	4.803.219,50
		55,96%

DESPESAS REALIZADAS	ATÉ dez/24	ATÉ dez/25
Desp.Correntes	3.079.767,38	4.803.219,50
Cota Parte	598.935,75	1.162.864,48
Liquido	2.480.831,63	3.640.355,02
		46,74%

RECEITA ARRECADADA	ATÉ dez/24	ATÉ dez/25
Anuid.Exerc	2.473.617,05	3.741.408,40
Anuid.Ex..Ant.	962.871,03	944.998,51
Liquido	3.436.488,08	4.686.406,91
		36,37%

Em decorrência dos exames efetuados apresento Resultado até o mês de dezembro de 2025 e percentuais de despesas em relação a Receita Correntes, assim demonstrado:

	EM 31.12.2024	EM 31 12.2025	% EM REL RECEITA
RECEITAS CORRENTES	10.041.728,91	6.831.096,59	
Menos Cota Parte	598.935,75	1.162.864,48	
RECEITAS CORENTES LIQ.	9.442.793,16	5.668.232,11	
MENOS DESP.CORRENTES			
Remuneração Pessoal	732.841,85	1.135.295,85	20,03
Encargos Patronais	238.732,54	355.670,38	6,27
Benefícios a Pessoal	148.128,47	312.719,05	5,52
Benefícios Assistencias		3.450,00	0,06
Material de Consumo	44.224,21	111.219,80	1,96
Serviços Terceiros-PF	11.996,31	18.181,96	0,32
Diárias,aux.repres.Jetons	390.166,91	537.475,00	9,48
Serviços Terceiros-PJ	685.448,57	885.613,91	15,62
Tributários e Contributivas	4.211,64	4.540,24	0,08
Demais Desp.Correntes	69.114,57	106.629,22	1,88
Serviços Bancarios	155.966,56	169.559,61	2,99
Desenv. Cientifico		0,00	0,00
TOTAL DESP. CORRENTES	2.480.831,63	3.640.355,02	64,22
SUPERAVIT/DEFICIT ORÇAMENTÁRIA	6.961.961,53	2.027.877,09	
MAIS			
Ganhos com Alienação			
Incorporação de Bens		1.029.181,26	
Diversas - Cancelamento de Credito		6.636,92	
MENOS			
Restos a Pagar			
Baixa de Bens Moveis			
Depreciação		131.241,16	
Cancelamento debito		6.302.944,59	
PERAVIT/DEFICIT DO EXERCÍCIO	6.961.961,53	-3.370.490,48	-148,41%

Em decorrência dos exames efetuados apresento Resultado

	31/12/2024	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025
RECEITAS CORRENTES	10.041.728,91	968.935,85	1.727.211,72	2.339.177,34	2.984.904,54	3.624.586,56	4.161.962,17	4.695.190,64
MENOS								
DESPESAS CORRENTES	3.079.767,38	341.803,79	691.214,78	1.036.922,82	1.419.385,82	1.897.139,86	2.295.549,49	2.651.479,56
SUPERAVIT ORÇAMENTÁRIA	6.961.961,53	627.132,06	1.035.996,94	1.302.254,52	1.565.518,72	1.727.446,70	1.866.412,68	2.043.711,08
MAIS								
Ganhos com Alienação								
Diversas								
MENOS								
Restos a Pagar								
Baixa de Bens Moveis								
Depreciação								
Canc. Debito								
SUPERAVIT DO EXERCÍCIO	6.961.961,53	627.132,06	1.035.996,94	1.302.254,52	1.565.518,72	1.727.446,70	1.866.412,68	2.043.711,08

	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025
RECEITAS CORRENTES	5.123.785,53	5.526.110,03	5.953.581,24	6.421.988,13	6.831.096,59
MENOS					
DESPESAS CORRENTES	3.005.127,09	3.369.782,79	3.754.095,08	4.125.573,73	4.803.219,50
SUPERAVIT ORÇAMENTÁRIA	2.118.658,44	2.156.327,24	2.199.486,16	2.296.414,40	2.027.877,09
MAIS					
Incorporação de Bens					1.029.181,26
Cancelamento Credito					6.636,92
MENOS					
Restos a Pagar					
Baixa de Bens Moveis					
Depreciação					131.241,16
Canc. Debito					6.302.944,59
SUPERAVIT DO EXERCÍCIO	2.118.658,44	2.156.327,24	2.199.486,16	2.296.414,40	-3.370.490,48

DISPONÍVEL	31/12/2024	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025
DISPONIVEL FINANCEIRO	7.415.707,91	7.991.370,04	8.403.698,28	8.672.413,22	8.940.977,59	9.104.503,46	9.237.372,29	9.429.138,95
MAIS								
Demais Creditos								
ATIVO FINANCEIRO	7.415.707,91	7.991.370,04	8.403.698,28	8.672.413,22	8.940.977,59	9.104.503,46	9.237.372,29	9.429.138,95
MENOS								
Obrigações Trabalhistas	12.312,39	26.056,22	25.418,52	27.231,10	29.468,17	34.472,63	33.132,74	34.681,79
Consignações								
Fornecedores	23.701,48	564,73	1.486,30				13,00	
Provisões	5.301,94	-1.242,20	-293,24			-4.443,54		
Demais Obrigações	47.393,56	5.281,74	7.512,27	9.350,11	12.413,21	13.450,18	17.256,82	15.648,56
TOTAL DEDUÇÃO	88.709,37	30.660,49	34.123,85	36.581,21	41.881,38	43.479,27	50.402,56	50.330,35
SALDO POSITIVO	7.326.998,54	7.960.709,55	8.369.574,43	8.635.832,01	8.899.096,21	9.061.024,19	9.186.969,73	9.378.808,60

RESULTADO (SUPERÁVIT)	6.961.961,53	627.132,06	1.035.996,94	1.302.254,52	1.565.518,72	1.727.446,70	1.866.412,68	2.043.711,08
------------------------------	---------------------	-------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

DISPONÍVEL	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025
DISPONIVEL FINANCEIRO	9.477.393,39	9.517.032,07	9.562.050,91	9.619.516,75	9.380.329,07
MAIS					
Demais Creditos					
ATIVO FINANCEIRO	9.477.393,39	9.517.032,07	9.562.050,91	9.619.516,75	9.380.329,07
MENOS					
Obrigações Trabalhistas	33.204,70	33.811,30	33.719,32	3.503,39	16.848,58
Consignações					
Fornecedores					
Provisões					
Demais Obrigações	18.824,64	20.063,69	21.081,65	23.641,03	42.226,20
TOTAL DEDUÇÃO	52.029,34	53.874,99	54.800,97	27.144,42	59.074,78
SALDO POSITIVO	9.425.364,05	9.463.157,08	9.507.249,94	9.592.372,33	9.321.254,29

RESULTADO (SUPERÁVIT)	2.118.658,44	2.156.327,24	2.199.486,16	2.296.414,40	-3.370.490,48
------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	----------------------

DESPESAS C/PESSOAL EM RELAÇÃO A RECEITA	2019 EM %	2020 EM %	2021 EM %	2022 EM %	2023 EM %	2024 EM %	jan/24 EM %	dez/25 EM %
Pessoal							17,00	20,03
Obrigações Patronais							5,54	6,27
Benefícios a Pessoal							3,44	5,52
Benefícios Assistenciais								0,06
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,98	31,88

TOTAL DE DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO

DESPESAS C/FISCALIZAÇÃO EM RELAÇÃO A RECEITA	2017 EM %	2018 EM %	2019 EM %	2020 EM %	2021 EM %	2022 EM %	2023 EM %	2024 EM %
Vencimentos-Fiscalização								7,44
Obrig. Patronais-Fiscalizaç								2,17
Benefícios a Pessoal								1,33
Outras Desp. C/Fiscalização								9,32
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,26

DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO

DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO	DEZEMBRO 2024	% EM REL. RECEITA	DEZEMBRO 2025	% EM REL. RECEITA	DEZEMBRO 2024
Vencimentos-Fiscalização	272.038,53	7,44	340.039,81	7,44	7,44
Obrig.Patgronais-Fiscaliz.	79.189,88	2,17	92.318,20	2,02	2,17
Benefícios a Pessoal	48.503,64	1,33	70.388,56	1,54	1,33
Outras Desp.c/Fiscalização	340.742,48	9,32	123.879,01	2,71	9,32
Comissão de Etica			0,00	0,00	
TOTAL	740.474,53	20,26	626.625,58	13,72	20,26
MEDIA MENSAL	61.706,21		52.218,80		

BASE DA RECEITA PARA CALCULO DE PERCENTUAL DE GASTOS COM FISCALIZAÇÃO	
---	--

REC.CORRENT.	6.831.096,59
MENOS	
COTA	1.162.864,48
REC.DIV. ANUN.	
REC.APLIC.	1.100.702,61
REC. RESTIT.	
REC.BASE CALC	4.567.529,50
REC.BASE CALC	5.668.232,11

DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO	SEDE	SECCIONAL PORTO VELHO				TOTAL GERAL
Vencimentos-Fiscalização	256.445,79	83.594,02				340.039,81
Obrig.Patgronais-Fiscaliz.	70.634,89	21.683,31				92.318,20
Benefícios a Pessoal	52.828,92	17.559,64				70.388,56
Outras Desp.c/Fiscalização	81.323,75	42.555,26				123.879,01
Comissão de Ética						0,00
TOTAL	461.233,35	165.392,23	0,00	0,00	0,00	626.625,58
	10,10	3,62	0,00	0,00	0,00	13,72

DESPESAS COM SECCIONAL

DESPESAS C/SECCIONAL	PORTO VELHO	MACAPA	MANAUS	MARABA	SATAREM	PARAUPEBAS	JI-PARANA	VILHENA
Despesas C/Pessoal	109.485,48		136.862,28					
Demais Despesas								
TOTAL	109.485,48	0,00	136.862,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1,93	0,00	2,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA APENAS DO EXERCÍCIO DE 2025

Receita Correntes	6.831.096,59	
Receita de Capital	0,00	6.831.096,59
Menos Despesas		
Despesas Correntes	4.803.219,50	
Despesas de Capital	40.225,00	4.843.444,50
Saldo Financeiro		1.987.652,09
Menos Prev.desp.correntes até final do ano		
Provavel Saldo Disp.do Exercício		1.987.652,09

BENS PATRIMONIAIS

BENS PATRIMONIAIS	SALDO EM 2024	AQUIS. EM 2025	DEPRECIAÇÃO	BAIXA 2025	APURAÇÃO VALOR LIQ.	SALDO EM 2025
Bens Móveis	810.862,83	40.225,00	67.548,72	372.172,41		411.366,70
Reavaliação						0,00
T.Bens Moveis	810.862,83	40.225,00	67.548,72	372.172,41	0,00	411.366,70
(-) Depreciação						0,00
TOTAL BENS MOVEIS	810.862,83	40.225,00	67.548,72	372.172,41	0,00	411.366,70
		INCORPOR.				
Bens Imóveis		1.029.181,26	63.692,44			965.488,82
TOTAL	0,00	1.029.181,26	63.692,44	0,00	0,00	965.488,82
						0,00
TOTAL BENS PATRIMONIAIS	810.862,83	1.069.406,26	131.241,16	372.172,41	0,00	1.376.855,52

O CRBM 4ª Região no Exercício de 2025 arrecadou Receitas Correntes no valor de R\$ 6.831.096,59 e realizou Despesas Correntes no valor de R\$ 4.803.219,50, configurando um Superavit Orçamentário no valor de R\$ 2.027.877,09 e um Deficit do Exercício no valor de R\$ 3.370.490,48 e um Disponível Financeiro de R\$ 9.380.329,07.

Face ao exame procedido na Documentação Contábil que deu origem ao Balancete do mês de dezembro de 2025, submento os Autos a consideração Superior.

Coloco-me a disposição dessa Presidência para dirimir eventuais dúvidas quanto aos apontamentos registrados neste relatório.

Recife-PE, 20 de março de 2026

PAULO YASSUO KOIKE
Assessor Contabil

I

,



Anexo do tópico 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade
RELAT._CONTABIL_EXERC._2025_ASSINADO.PDF

RELATÓRIO CONTÁBIL

CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 4ª REGIÃO

DEMONSTRATIVO DA RECEITA E DESPESA DO EXERCÍCIO DE 2025

RECEITA

RECEITA	ORÇADA	ARRECADADA	DIFERENÇA	%
Receita de Contribuições	5.812.593,02	4.686.406,91	-1.126.186,11	80,63%
Receitas de Serviços	365.899,49	431.005,95	65.106,46	117,79%
Financeiras	1.197.274,12	1.684.267,54	486.993,42	140,68%
Outras Receitas Correntes	301.000,00	29.416,19	-271.583,81	9,77%
RECEITA CORRENTES	7.676.766,63	6.831.096,59	-845.670,04	88,98%
Alienação de Bens			0,00	
RECEITA DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	
SUPERAVIT	2.224.755,00		-2.224.755,00	
TOTAL DA RECEITA	9.901.521,63	6.831.096,59	-3.070.425,04	68,99%

DESPESA

DESPESA	ORÇADA	REALIZADA	DIFERENÇA	%
Remuneração Pessoal	1.592.687,05	1.135.295,85	-457.391,20	71,28%
Encargos Patronais	422.251,60	355.670,38	-66.581,22	84,23%
Benefícios a Pessoal	408.208,64	312.719,05	-95.489,59	76,61%
Benefícios Assistências	4.300,00	3.450,00	-850,00	80,23%
Material de Consumo	377.000,00	111.219,80	-265.780,20	29,50%
Serviços Terceiros-PF	171.000,00	18.181,96	-152.818,04	10,63%
Diárias,aux.repres.Jetons	770.000,00	537.475,00	-232.525,00	69,80%
Serviços Terceiros-PJ	2.226.988,54	885.613,91	-1.341.374,63	39,77%
Tributários e Contributivas	166.000,00	4.540,24	-161.459,76	2,74%
Demais Desp.Correntes	170.830,80	106.629,22	-64.201,58	62,42%
Serviços Bancários	232.000,00	169.559,61	-62.440,39	73,09%
Cota Parte	1.209.500,00	1.162.864,48	-46.635,52	96,14%
Desenv.Científico	30.000,00		-30.000,00	0,00%
T. DESPESAS CORRENTES	7.780.766,63	4.803.219,50	-2.977.547,13	61,73%
Obras e Instalações	1.500.000,00		-1.500.000,00	0,00%
Equip. e Mat.Permanente	620.755,00	40.225,00	-580.530,00	6,48%
Aquisição de Imóveis			0,00	#DIV/0!
Amortização de Empréstimos			0,00	#DIV/0!
DESPESAS DE CAPITAL	2.120.755,00	40.225,00	-2.080.530,00	1,90%
TOTAL DA DESPESA	9.901.521,63	4.843.444,50	-5.058.077,13	48,92%

RECEITA ARRECADADAS	2023	2024	2025	%
Receita Correntes	4.249.298,87	4.908.890,48	6.831.096,59	39,16%
Receita de Capital				
TOTAL	4.249.298,87	4.908.890,48	6.831.096,59	

DESPESAS REALIZADAS	2023	2024	2025	%
Despesas Correntes	2.673.314,88	3.079.767,38	4.803.219,50	55,96%
Despesas de Capital	168.303,51	277.470,03	40.225,00	
TOTAL	2.841.618,39	3.357.237,41	4.843.444,50	

	2023	2024	2025
DESPESAS CORRENTES EM REL. RECEITAS CORRENTES	62,91%	62,74%	70,31%

MEDIA DE DESPESAS	2023	2024	2025
Despesas Correntes	222.776,24	256.647,28	400.268,29

	EM 31/12/2024	EM 31/12/2025	%
RECEITAS CORRENTES	10.041.728,91	6.831.096,59	-31,97%
Menos Cota Parte	598.935,75	1.162.864,48	94,16%
RECEITAS CORRENTES LÍQUIDA	9.442.793,16	5.668.232,11	-39,97%
MENOS DESP.CORRENTES			
Remuneração Pessoal	732.841,85	1.135.295,85	54,92%
Encargos Patronais	238.732,54	355.670,38	48,98%
Benefícios a Pessoal	148.128,47	312.719,05	111,11%
Benefícios Assistencias		3.450,00	#DIV/0!
Material de Consumo	44.224,21	111.219,80	151,49%
Serviços Terceiros-PF	11.996,31	18.181,96	51,56%
Diárias,aux.repres.Jetons	390.166,91	537.475,00	37,76%
Serviços Terceiros-PJ	685.448,57	885.613,91	29,20%
Tributários e Contributivas	4.211,64	4.540,24	7,80%
Demais Desp.Correntes	69.114,57	106.629,22	54,28%
Serviços Bancarios	155.966,56	169.559,61	8,72%
Desenv.Cientifico		0,00	#DIV/0!
T. DESPESAS CORRENTES	2.480.831,63	3.640.355,02	46,74%
SUPERAVIT ORÇAMENTÁRIA	6.961.961,53	2.027.877,09	
MAIS			

Incorporação de Bens		1.029.181,26	
Diversas - Cancelamento de Credito		6.636,92	
MENOS			
Restos a Pagar			
Baixa de Bens Moveis			
Depreciação		131.241,16	
Cancelamento debito		6.302.944,59	
SUPERAVID DO EXERCÍCIO	6.961.961,53	-3.370.490,48	

	EM 31/12/2024	% EM REL. RECEITA	EM 31/12/2025	% EM REL. RECEITA
RECEITAS CORRENTES	10.041.728,91		6.831.096,59	
Menos Cota Parte	598.935,75		1.162.864,48	
RECEITAS CORRENTES LIQ.	9.442.793,16		5.668.232,11	
MENOS DESP.CORRENTES				
Remuneração Pessoal	732.841,85	7,76	1.135.295,85	20,03
Encargos Patronais	238.732,54	2,53	355.670,38	6,27
Benefícios a Pessoal	148.128,47	1,57	312.719,05	5,52
Benefícios Assistencias	0,00	0,00	3.450,00	0,06
Material de Consumo	44.224,21	0,47	111.219,80	1,96
Serviços Terceiros-PF	11.996,31	0,13	18.181,96	0,32
Diárias,aux.repres.Jetons	390.166,91	4,13	537.475,00	9,48
Serviços Terceiros-PJ	685.448,57	7,26	885.613,91	15,62
Tributários e Contributivas	4.211,64	0,04	4.540,24	0,08
Demais Desp.Correntes	69.114,57	0,73	106.629,22	1,88
Serviços Bancarios	155.966,56	1,65	169.559,61	2,99
Desenv.Cientifico	0,00	0,00	0,00	0,00
T. DESPESAS CORRENTES	2.480.831,63	26,27	3.640.355,02	64,22

DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO

DESPESAS	2024	% EM REL. RECEITA	2025	% EM REL. RECEITA
Vencimentos-Fiscalização	272.038,53	7,44	340.039,81	7,44
Obrigações Patronais-Fiscaliz	79.189,88	2,17	92.318,20	2,02
Benefícios Pessoal	48.503,64	1,33	70.388,56	1,54
Outras Desp.C/Fiscaliz.	340.742,48	9,32	123.879,01	2,71
Comissão Etica				
TOTAL DESP. FISC.	740.474,53	20,26	626.625,58	13,71

BENS PATRIMONIAIS	SALDO EM 2024	AQUIS. E INCorp. 2025	BAIXA VALOR LIQ.	SALDO EM 2025
Bens Móveis	810.862,83	40.225,00	372.172,41	478.915,42
Incorporação				0,00
Baixa				0,00
(-) Depreciação		67.548,72		67.548,72
TOTAL BENS MOVEIS	810.862,83	-27.323,72	372.172,41	411.366,70
Bens Imóveis		1.029.181,26		1.029.181,26
(-) De'Reciação		63.692,44		63.692,44
TOTAL DENS IMOVEIS	0,00	965.488,82	0,00	965.488,82
TOTAL BENS PATRIMONIAIS	810.862,83	938.165,10	372.172,41	1.376.855,52

DISPONIBILIDADE FINANCEIRA

	EM 31/12/2024	EM 31/12/2025	DIFERENÇA	DIF. EM %
DISPONÍVEL FINANCEIRO	7.415.707,91	9.380.329,07	1.964.621,16	26,49%
MAIS:				
Demais Créditos			0,00	#DIV/0!
ATIVO FINANCEIRO	7.415.707,91	9.380.329,07	1.964.621,16	26,49%
MENOS:				
Obrigações Trabalhistas	12.312,39	16.848,58	4.536,19	36,84%
Fornecedores	23.701,48		-23.701,48	
Provisões	5.301,94		-5.301,94	
Demias Obrigações	47.393,56	42.226,20	-5.167,36	-10,90%
SALDO POSITIVO	7.326.998,54	9.321.254,29	1.994.255,75	27,22%

Belem-PA, 20 de março de 2026

PAULO YASSUO KOIKE
Assessor Contabil



Anexo do tópico 4.5 - Gestão orçamentária e financeira

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (RELATÓRIO)



Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Apresentação:

Análise crítica:

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
1. Despesa de Pessoal								
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	558.947,67	864.386,64	557.465,54	864.386,64	1.482,13	0,00	557.465,54	864.386,64
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	192.321,99	260.390,94	191.020,65	260.390,94	1.301,34	0,00	191.020,65	260.390,94
Demais elementos do grupo	258.826,01	366.188,65	223.088,20	366.188,65	35.737,81	0,00	223.088,20	366.188,65
2. Juros e Encargos da Dívida								
Demais elementos do grupo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Outras Despesas Correntes								
6.2.2.1.1.01.04.08.001.001 - Cota-Parte do Conselho Federal	598.935,75	1.162.864,48	598.935,75	1.162.864,48	0,00	0,00	598.935,75	1.162.864,48
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	558.947,67	864.386,64	557.465,54	864.386,64	1.482,13	0,00	557.465,54	864.386,64
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	192.321,99	260.390,94	191.020,65	260.390,94	1.301,34	0,00	191.020,65	260.390,94
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Vale Alimentação	142.648,87	255.119,05	142.648,87	255.119,05	0,00	0,00	142.648,87	255.119,05
6.2.2.1.1.01.04.04.003 - Locação de Bens Imóveis	80.198,38	215.400,18	80.198,38	215.400,18	0,00	0,00	80.198,38	215.400,18
6.2.2.1.1.01.04.04.013 - Passagens Aereas, Terrestres e Maritimas	194.944,71	184.506,29	194.944,71	184.506,29	0,00	0,00	194.944,71	184.506,29

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
6.2.2.1.1.01.04.03.006.005 - Auxílio Representação a Conselheiros	79.835,28	169.800,00	79.835,28	153.120,00	0,00	16.680,00	79.835,28	153.120,00
6.2.2.1.1.01.04.07.002 - Tarifas sobre Cobrança	128.847,91	160.284,37	128.847,91	160.284,37	0,00	0,00	128.847,91	160.284,37
6.2.2.1.1.01.04.04.042 - Sistema de Gestão	140.312,52	141.856,75	140.312,52	141.856,75	0,00	0,00	140.312,52	141.856,75
6.2.2.1.1.01.04.03.006.002 - Diárias a Conselheiros	135.443,63	113.400,00	135.443,63	113.400,00	0,00	0,00	135.443,63	113.400,00
6.2.2.1.1.01.04.03.006.004 - Diárias a Empregados -Fiscalização	74.550,00	109.250,00	74.550,00	109.250,00	0,00	0,00	74.550,00	109.250,00
6.2.2.1.1.01.04.04.021 - Assessoria Contábil - PJ	64.079,72	103.611,70	64.079,72	103.611,70	0,00	0,00	64.079,72	103.611,70
6.2.2.1.1.01.04.03.006.010 - Jeton	63.388,00	98.480,00	63.388,00	98.480,00	0,00	0,00	63.388,00	98.480,00
Demais elementos do grupo	665.792,76	1.006.319,60	628.096,42	980.549,10	37.696,34	25.770,50	628.096,42	980.549,10

Grupo de Despesa	DESPESAS DE CAPITAL							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
4. Investimentos								
6.2.2.1.1.02.01.03.002 - Máquinas, Equipamentos e Aparelhos	11.132,64	35.667,00	11.132,64	35.667,00	0,00	0,00	11.132,64	35.667,00
Demais elementos do grupo	266.337,39	14.775,67	266.337,39	4.558,00	0,00	10.217,67	266.337,39	4.558,00
5. Inversões Financeiras								
Demais elementos do grupo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

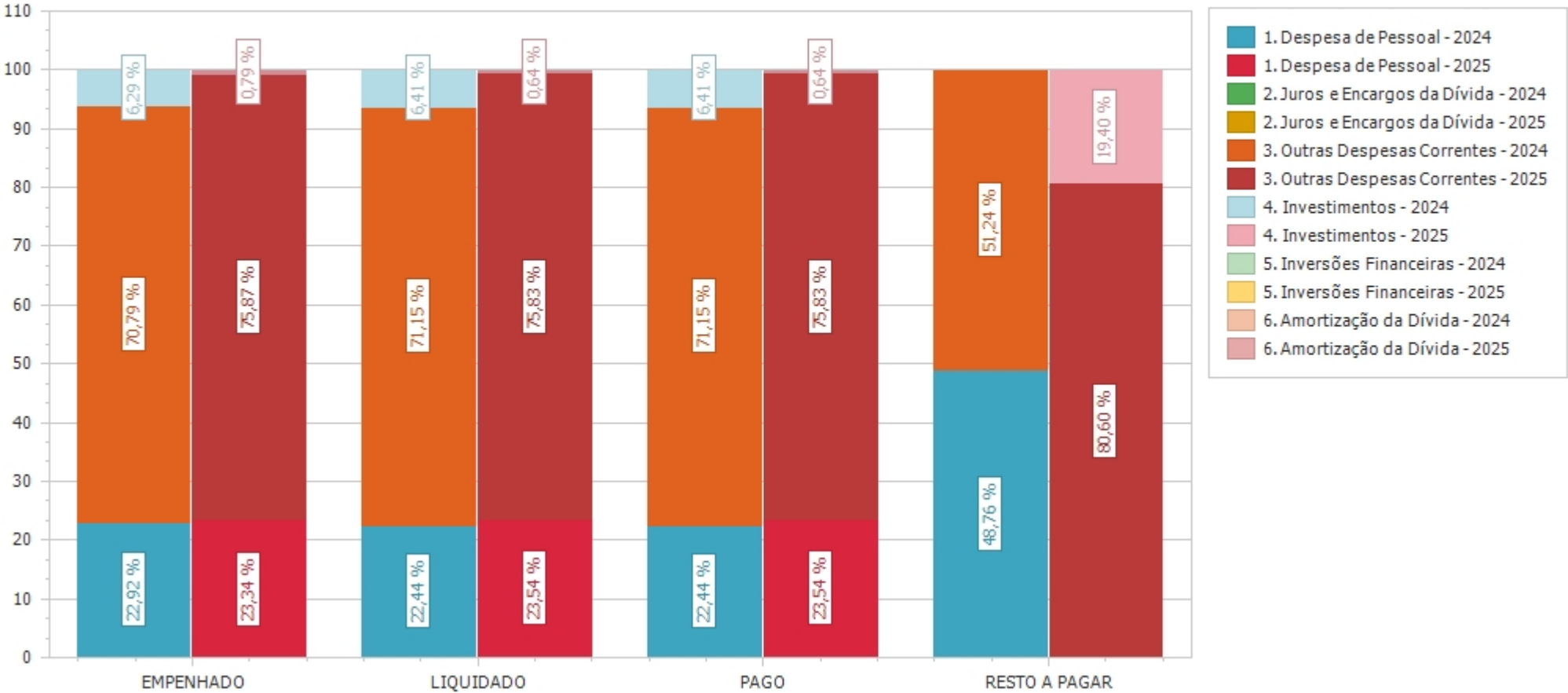
Grupo de Despesa	DESPESAS DE CAPITAL							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
6. Amortização da Dívida								
Demais elementos do grupo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Anexo do tópico 4.5 - Gestão orçamentária e financeira

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE BARRA EMPILHADA)

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

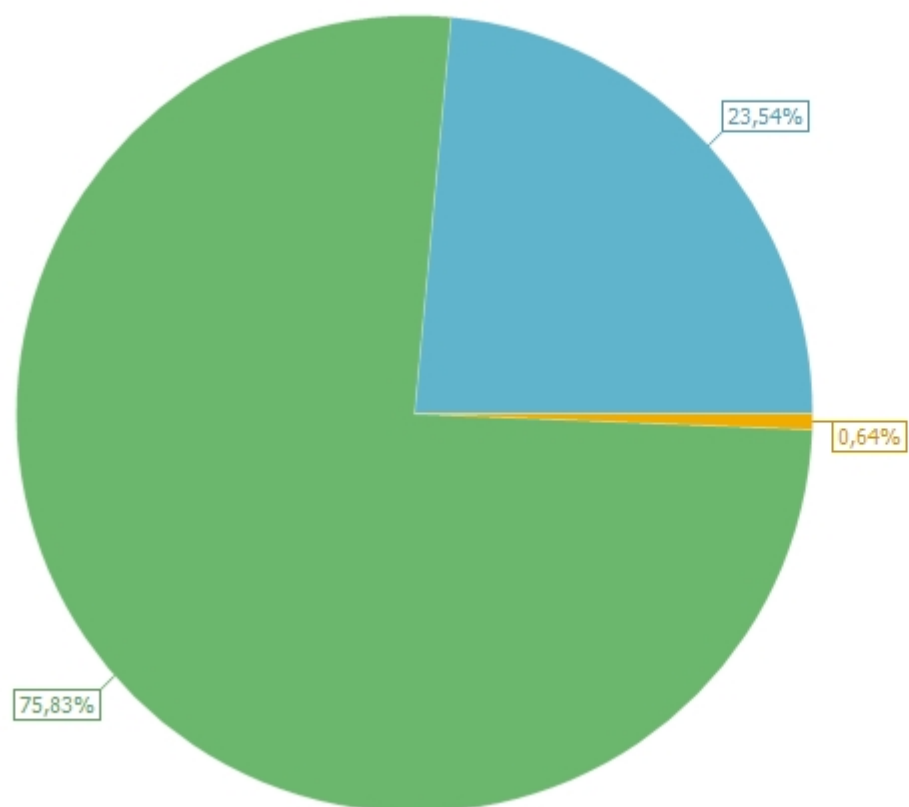




Anexo do tópico 4.5 - Gestão orçamentária e financeira

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - PAGO)

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Pago)



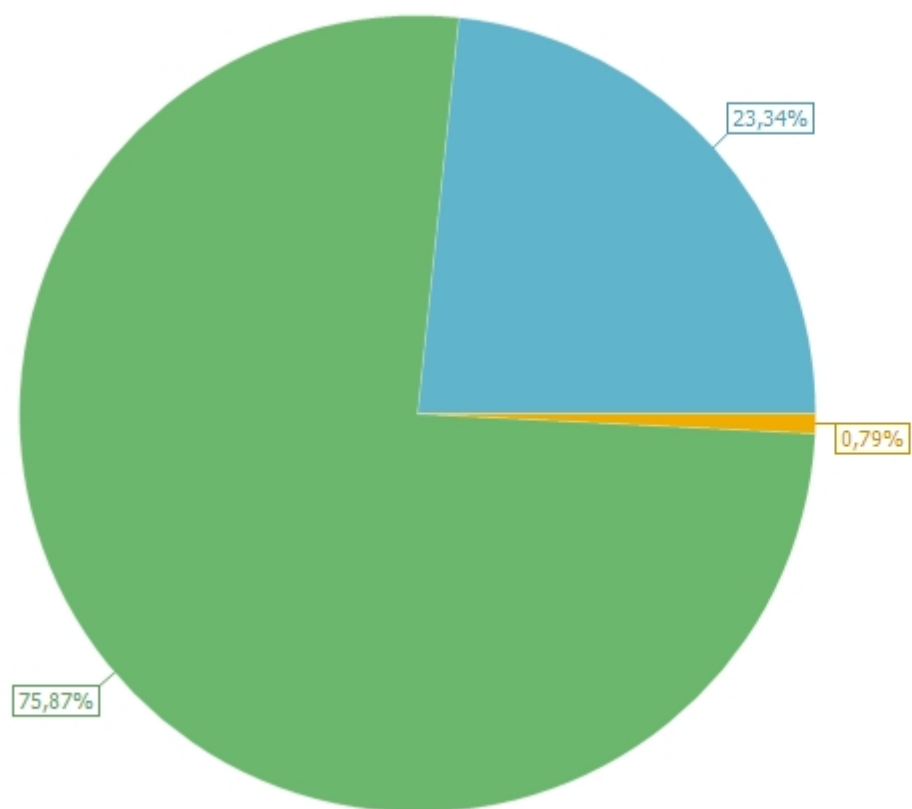
- Despesa de Pessoal : R\$ 1.490.966,23
- Juros e Encargos da Dívida : R\$ 0,00
- Outras Despesas Correntes : R\$ 4.803.219,50
- Investimentos : R\$ 40.225,00
- Inversões Financeiras : R\$ 0,00
- Amortização da Dívida : R\$ 0,00



Anexo do tópico 4.5 - Gestão orçamentária e financeira

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - EMPENHADO)

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Empenhado)



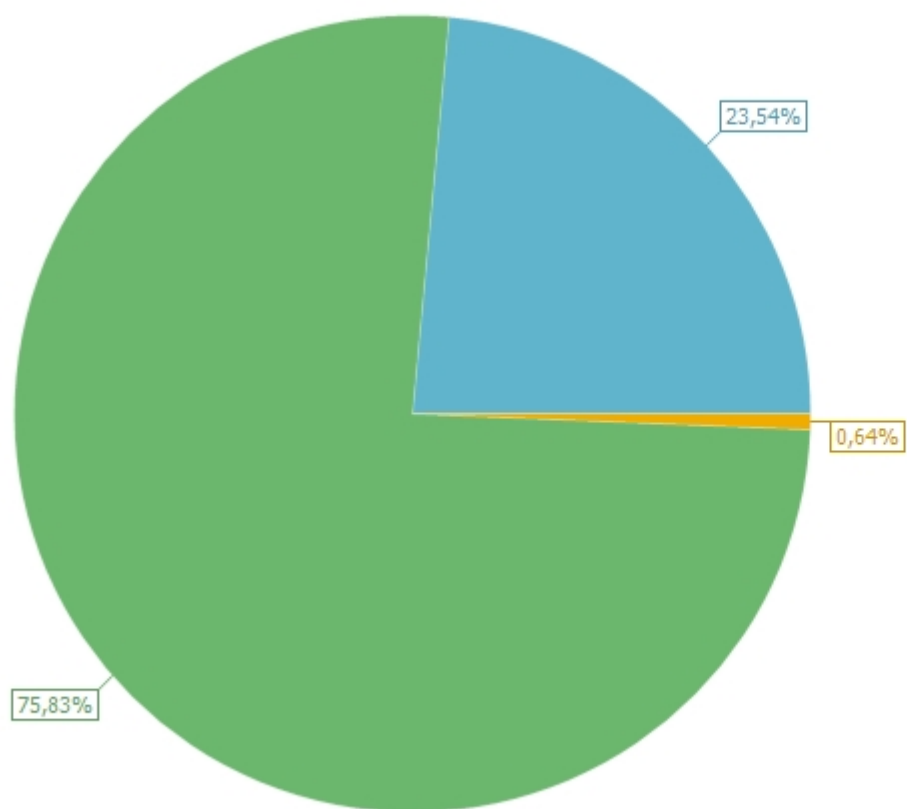
- Despesa de Pessoal : R\$ 1.490.966,23
- Juros e Encargos da Dívida : R\$ 0,00
- Outras Despesas Correntes : R\$ 4.845.670,00
- Investimentos : R\$ 50.442,67
- Inversões Financeiras : R\$ 0,00
- Amortização da Dívida : R\$ 0,00



Anexo do tópico 4.5 - Gestão orçamentária e financeira

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - LIQUIDADO)

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Liquidado)



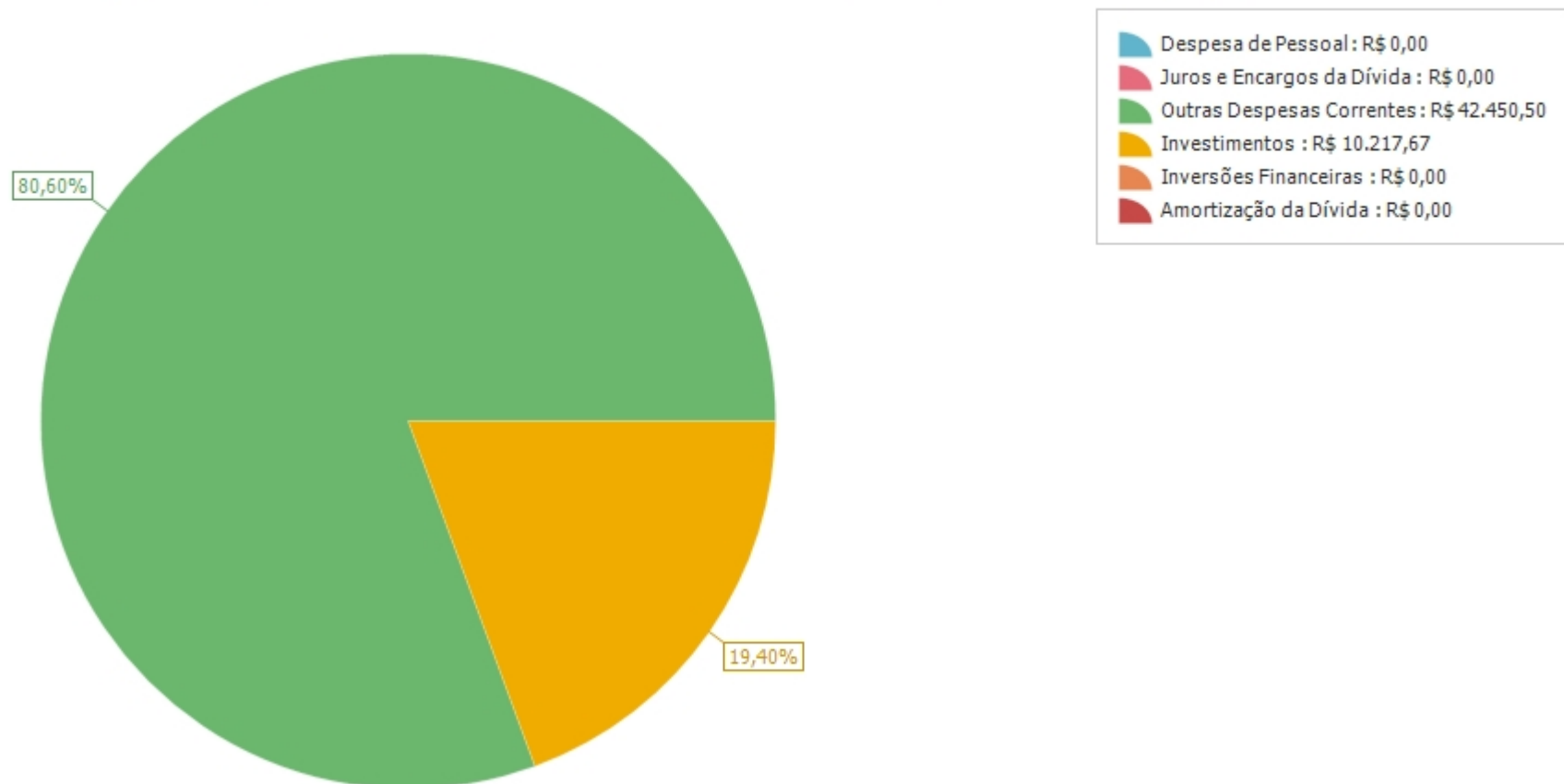
- Despesa de Pessoal : R\$ 1.490.966,23
- Juros e Encargos da Dívida : R\$ 0,00
- Outras Despesas Correntes : R\$ 4.803.219,50
- Investimentos : R\$ 40.225,00
- Inversões Financeiras : R\$ 0,00
- Amortização da Dívida : R\$ 0,00



Anexo do tópico 4.5 - Gestão orçamentária e financeira

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - RESTO A PAGAR)

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Resto a Pagar)





Anexo do tópico 4.7 - Gestão de custos

RELATORIO DE SPESAMENSAL X CENTRO CUSTO.PDF



Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

Despesas Mensais por Centro de Custo - Fase Pagamento

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
02.01.01 - Atividades da gestão administrativa - SEDE	165.616,67	124.524,71	90.900,97	96.389,16	89.558,73	68.411,97	67.641,32	52.119,25	59.739,97	63.162,30	46.670,35	238.129,08	1.162.864,48
6.2.2.1.1.01.04.08.001.001 - Cota-Parte do Conselho Federal	165.616,67	124.524,71	90.900,97	96.389,16	89.558,73	68.411,97	67.641,32	52.119,25	59.739,97	63.162,30	46.670,35	238.129,08	1.162.864,48
07.01.01 - Atividades da Fiscalização-SEDE	32.935,80	26.503,14	20.653,78	35.831,69	42.776,93	44.247,80	36.945,07	40.839,50	35.514,33	39.558,18	45.527,92	59.899,21	461.233,35
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	13.077,73	16.750,06	5.283,93	16.802,90	16.802,90	18.532,35	12.305,75	15.623,52	17.698,53	17.754,01	17.754,01	13.944,30	182.329,99
6.2.2.1.1.01.01.01.004 - Gratificação de Função	7.200,00	1.480,00	1.280,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	1.360,00	2.840,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	30.960,00
6.2.2.1.1.01.01.01.005 - 13º Salário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.784,01	17.784,01
6.2.2.1.1.01.01.01.006 - Férias e 1/3 de Férias	3.557,85	0,00	0,00	0,00	0,00	2.248,84	7.190,37	2.766,68	0,00	0,00	0,00	5.106,28	20.870,02
6.2.2.1.1.01.01.01.007 - Abono Pecuniário de Férias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.297,83	2.297,83
6.2.2.1.1.01.01.01.011 - Cursos de Aperfeiçoamento Profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
6.2.2.1.1.01.01.01.014 - Licença Paternidade	1.003,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.003,94
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	3.629,82	3.661,46	3.629,82	3.612,62	3.612,62	3.942,33	4.191,66	3.953,89	3.805,17	3.817,11	3.817,11	7.920,00	49.593,61
6.2.2.1.1.01.01.02.003 - FGTS	1.411,14	1.362,39	1.350,62	1.344,22	1.344,22	1.662,48	1.559,67	1.471,20	1.415,86	1.420,30	2.131,89	2.235,36	18.709,35
6.2.2.1.1.01.01.02.004 - PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	176,40	170,31	109,41	168,03	168,03	182,61	194,97	183,91	176,99	177,54	177,54	446,19	2.331,93
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Vale Alimentação	2.878,92	2.878,92	0,00	2.878,92	2.878,92	6.963,24	3.900,00	3.900,00	3.900,00	3.900,00	3.900,00	3.900,00	41.878,92
6.2.2.1.1.01.04.01.003 - Plano de Saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	9.000,00
6.2.2.1.1.01.04.01.007 - Cesta Natalina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	900,00
6.2.2.1.1.01.04.02.001 - Auxílio Educação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	1.050,00

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
6.2.2.1.1.01.04.03.006.004 - Diárias a Empregados - Fiscalização	0,00	200,00	9.000,00	8.625,00	13.125,00	4.500,00	0,00	9.000,00	4.125,00	4.125,00	13.500,00	1.875,00	68.075,00
6.2.2.1.1.01.04.04.006 - Seguros em Geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65,95	0,00	50,30	50,30	50,30	40,24	40,24	297,33
6.2.2.1.1.01.04.04.013 - Passagens Aereas, Terrestres e Marítimas	0,00	0,00	0,00	0,00	2.445,24	0,00	4.704,65	0,00	892,48	3.663,92	757,13	0,00	12.463,42
6.2.2.1.1.01.04.04.014 - Reparos, Adapt. e Conserv. de Bens Móveis e Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488,00
07.01.02 - Atividades da Fiscalização-Seccional Porto Velho-RO	6.243,57	11.043,57	26.188,96	8.697,93	16.174,12	14.056,29	10.245,88	9.352,70	13.802,85	14.702,85	12.237,05	22.646,46	165.392,23
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	5.283,93	5.283,93	16.802,90	3.557,85	5.336,77	895,72	5.603,61	5.603,61	5.603,61	5.603,61	5.603,61	5.603,61	70.782,76
6.2.2.1.1.01.01.01.004 - Gratificação de Função	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160,00	440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
6.2.2.1.1.01.01.01.005 - 13º Salario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.603,61	5.603,61
6.2.2.1.1.01.01.01.006 - Férias e 1/3 de Férias	0,00	0,00	0,00	2.371,89	0,00	233,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.605,84
6.2.2.1.1.01.01.01.011 - Cursos de Aperfeiçoamento Profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
6.2.2.1.1.01.01.01.015 - Saúde e Seguridade Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.801,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.801,81
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	0,00	0,00	1.136,06	1.274,88	1.147,40	6.059,36	502,95	1.204,77	1.003,97	1.003,97	1.003,97	2.409,54	16.746,87
6.2.2.1.1.01.01.02.003 - FGTS	0,00	0,00	0,00	474,37	426,94	514,48	448,28	448,28	373,57	373,57	597,71	672,42	4.329,62
6.2.2.1.1.01.01.02.004 - PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	0,00	0,00	0,00	59,30	53,37	29,89	56,04	56,04	46,70	46,70	46,70	212,08	606,82
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Vale Alimentação	959,64	959,64	0,00	959,64	959,64	2.321,08	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	13.959,64
6.2.2.1.1.01.04.01.003 - Plano de Saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	300,00	300,00	600,00	300,00	300,00	300,00	3.300,00
6.2.2.1.1.01.04.01.007 - Cesta Natalina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
6.2.2.1.1.01.04.03.006.004 - Diárias a Empregados - Fiscalização	0,00	4.800,00	8.250,00	0,00	8.250,00	0,00	1.875,00	0,00	4.875,00	4.875,00	3.375,00	4.875,00	41.175,00
6.2.2.1.1.01.04.04.006 - Seguros em Geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,06	10,06	20,12
6.2.2.1.1.01.04.06.004 - Despesas Miuidas de Pronto Pagamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.360,14	1.360,14

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
07.02.01 - Atividades do Cadastro e Registro	945,78	3.203,70	3.746,70	0,00	0,00	8.468,60	7.695,38	3.056,06	5.035,50	0,00	8.761,77	2.786,31	43.699,80
6.2.2.1.1.01.04.03.001.016 - Compra de Carteiras e Cédulas	945,78	3.203,70	3.746,70	0,00	0,00	8.468,60	7.695,38	3.056,06	5.035,50	0,00	8.761,77	2.786,31	43.699,80
07.03.02 - Participação em Eventos Ligados a Biomedicina	1.800,00	4.050,00	12.600,00	3.150,00	68.102,12	6.250,40	11.592,34	13.151,47	12.903,18	3.600,00	27.253,23	29.392,20	193.844,94
6.2.2.1.1.01.04.03.006.002 - Diárias a Conselheiros	1.800,00	4.050,00	12.600,00	3.150,00	29.700,00	5.850,00	6.750,00	7.200,00	10.800,00	3.600,00	14.850,00	13.050,00	113.400,00
6.2.2.1.1.01.04.04.013 - Passagens Aereas, Terrestres e Marítimas	0,00	0,00	0,00	0,00	35.102,12	0,00	4.842,34	5.951,47	2.103,18	0,00	12.403,23	16.342,20	76.744,54
6.2.2.1.1.01.04.04.026 - Congressos, Conferencias e Eventos	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	400,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.700,40
07.04.01 - Atividades da Plenária	4.000,00	4.000,00	8.320,00	7.800,00	6.240,00	9.302,80	10.457,20	8.320,00	13.520,00	13.000,00	3.120,00	10.400,00	98.480,00
6.2.2.1.1.01.04.03.006.010 - Jeton	4.000,00	4.000,00	8.320,00	7.800,00	6.240,00	9.302,80	10.457,20	8.320,00	13.520,00	13.000,00	3.120,00	10.400,00	98.480,00
08.01.01 - Atividades da Gestão Administrativa-SEDE	116.428,79	133.222,83	162.469,11	193.476,26	223.169,59	210.932,65	175.623,84	222.868,90	195.630,39	205.474,04	195.069,43	284.096,11	2.318.461,94
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	40.733,37	36.420,27	37.975,69	44.982,23	48.717,27	51.235,95	41.538,58	53.216,55	53.676,37	55.007,98	55.007,98	43.306,57	561.818,81
6.2.2.1.1.01.01.01.004 - Gratificação de Função	2.400,00	600,00	1.200,00	3.000,00	1.800,00	2.400,00	1.800,00	1.400,00	1.800,00	2.400,00	2.400,00	2.100,00	23.300,00
6.2.2.1.1.01.01.01.005 - 13º Salario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.948,15	51.948,15
6.2.2.1.1.01.01.01.006 - Férias e 1/3 de Férias	685,91	4.285,35	428,00	2.140,00	0,00	14.897,49	17.848,86	2.306,91	2.158,81	0,00	0,00	3.589,75	48.341,08
6.2.2.1.1.01.01.01.011 - Cursos de Aperfeiçoamento Profissional	0,00	0,00	0,00	9.000,00	5.000,00	0,00	945,00	6.000,00	3.150,00	2.000,00	2.961,00	15.900,00	44.956,00
6.2.2.1.1.01.01.01.012 - Gratificação Produtividade	500,00	400,00	0,00	600,00	600,00	0,00	600,00	600,00	300,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00
6.2.2.1.1.01.01.01.015 - Saúde e Seguridade Social	0,00	0,00	0,00	4.084,28	1.361,42	68,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.513,78
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	11.980,35	13.746,23	11.388,32	16.917,46	16.170,90	14.701,77	14.904,14	14.035,30	15.115,90	15.038,30	13.924,50	24.645,98	182.569,15
6.2.2.1.1.01.01.02.003 - FGTS	3.971,98	3.987,52	4.137,58	4.067,05	4.900,69	5.001,52	4.798,96	4.489,83	4.490,77	4.448,59	6.488,94	6.643,94	57.427,37
6.2.2.1.1.01.01.02.004 - PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	496,50	478,01	576,61	508,37	612,59	554,18	599,87	561,23	561,34	556,07	556,07	1.384,54	7.445,38
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Vale Alimentação	9.452,42	9.452,42	14.260,22	11.362,10	10.383,26	28.154,78	15.366,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00	15.366,00	175.261,20

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
6.2.2.1.1.01.04.01.003 - Plano de Saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	35.100,00
6.2.2.1.1.01.04.01.007 - Cesta Natalina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00
6.2.2.1.1.01.04.02.001 - Auxílio Educação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	2.400,00
6.2.2.1.1.01.04.03.001.010 - Generos de Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	0,00	3.300,00
6.2.2.1.1.01.04.03.001.018 - Materiais de Divulgação	0,00	0,00	0,00	0,00	56.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.900,00	64.220,00
6.2.2.1.1.01.04.03.004.001 - Demais Serviços Profissionais	1.440,00	0,00	1.120,00	1.440,00	3.280,00	1.440,00	1.714,28	1.280,00	1.714,28	1.714,28	1.523,80	1.333,32	17.999,96
6.2.2.1.1.01.04.03.006.001 - Diárias a Empregados	0,00	1.200,00	8.900,00	1.400,00	10.875,00	0,00	0,00	8.800,00	0,00	7.550,00	6.400,00	0,00	45.125,00
6.2.2.1.1.01.04.03.006.003 - Diárias a Colaboradores	0,00	4.550,00	450,00	3.600,00	1.800,00	0,00	0,00	1.350,00	1.800,00	3.200,00	1.350,00	0,00	18.100,00
6.2.2.1.1.01.04.04.002 - Condominio	1.894,00	1.894,00	2.498,00	0,00	4.488,12	2.196,00	2.196,00	2.196,00	3.296,00	2.196,00	3.296,00	2.196,00	28.346,12
6.2.2.1.1.01.04.04.003 - Locação de Bens Imóveis	6.245,00	6.245,00	8.945,00	5.670,00	7.595,00	9.520,00	7.730,00	7.870,00	7.870,00	7.988,00	7.988,00	7.988,00	91.654,00
6.2.2.1.1.01.04.04.005 - Locação de Equipamentos, Apar. e Bens Móveis	947,61	947,61	947,61	947,61	947,61	1.052,51	1.052,51	0,00	2.105,02	1.052,51	1.074,96	1.519,31	12.594,87
6.2.2.1.1.01.04.04.006 - Seguros em Geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.634,46	0,00	0,00	0,00	0,00	2.634,46
6.2.2.1.1.01.04.04.007 - Serviços de Agua e Esgoto	195,68	0,00	391,36	195,68	195,68	195,68	195,68	195,68	0,00	0,00	0,00	0,00	1.565,44
6.2.2.1.1.01.04.04.008 - Serviços de Energia Elétrica e Gas	1.027,14	1.378,81	1.285,69	1.352,36	1.467,08	1.576,15	1.709,00	1.768,90	1.849,24	2.220,74	1.619,29	1.082,74	18.337,14
6.2.2.1.1.01.04.04.009 - Serviços de Correios	3.835,25	3.295,68	4.703,61	4.344,55	5.579,46	4.175,65	7.252,39	9.031,03	8.542,30	8.191,29	6.551,27	5.489,54	70.992,02
6.2.2.1.1.01.04.04.010 - Serviços de Telecomunicações/Internet	156,88	2.172,65	2.176,06	149,24	149,24	149,24	149,24	149,24	6.560,84	153,70	153,70	4.153,70	16.273,73
6.2.2.1.1.01.04.04.012 - Serviços de Informatica	127,80	82,90	82,90	2.137,80	2.162,80	2.207,70	2.117,90	2.117,90	2.117,90	2.172,80	4.404,90	6.227,84	25.961,14
6.2.2.1.1.01.04.04.013 - Passagens Aereas, Terrestres e Maritimas	4.407,83	6.845,39	5.655,40	19.739,49	0,00	0,00	0,00	12.194,26	12.498,22	16.407,70	17.550,04	0,00	95.298,33
6.2.2.1.1.01.04.04.014 - Reparos, Adapt. e Conserv. de Bens Móveis e Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488,00	0,00	0,00	178,56	0,00	0,00	666,56
6.2.2.1.1.01.04.04.021 - Assessoria Contábil - PJ	5.359,70	0,00	8.932,00	17.864,00	8.932,00	8.932,00	8.932,00	8.932,00	8.932,00	8.932,00	0,00	17.864,00	103.611,70
6.2.2.1.1.01.04.04.023 - Serviços Terceirizados - PJ	0,00	3.749,98	70,00	123,00	0,00	70,00	246,00	0,00	140,00	70,00	60,00	13.100,00	17.628,98

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
6.2.2.1.1.01.04.04.026 - Congressos, Conferencias e Eventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.980,00	0,00	0,00	7.980,00
6.2.2.1.1.01.04.04.028 - Servico de Limpeza e Conservacao e Jardinagem	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.139,00	0,00	0,00	10.900,00	12.039,00
6.2.2.1.1.01.04.04.041 - Imprensa Nacional	0,00	0,00	0,00	896,07	0,00	682,72	0,00	213,35	226,75	597,38	0,00	0,00	2.616,27
6.2.2.1.1.01.04.04.042 - Sistema de Gestão	0,00	11.707,52	23.415,04	11.707,52	0,00	23.485,97	11.778,45	11.778,45	11.778,45	12.648,45	11.778,45	11.778,45	141.856,75
6.2.2.1.1.01.04.05.001.001 - Imposto e taxas	0,00	0,00	646,07	0,00	967,51	887,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,86
6.2.2.1.1.01.04.06.002 - Indenizações, Restituicao e Transferencia	308,17	807,15	1.889,54	803,88	3.821,64	576,00	4.561,40	4.592,24	2.406,57	1.980,04	2.953,63	1.564,80	26.265,06
6.2.2.1.1.01.04.06.004 - Despesas Miuidas de Pronto Pagamento	4.271,30	6.623,04	5.422,71	9.074,87	9.547,55	6.666,08	7.336,37	4.843,04	5.937,43	7.687,95	8.858,30	2.735,38	79.004,02
6.2.2.1.1.01.04.07.001 - Tarifas Bancarias	3.392,10	0,00	0,00	0,00	472,93	517,00	561,61	403,00	440,60	562,80	2.925,20	0,00	9.275,24
6.2.2.1.1.01.04.07.002 - Tarifas sobre Cobrança	12.599,80	12.353,30	14.971,70	15.368,70	15.021,84	13.488,90	14.431,60	11.818,53	12.959,60	13.272,90	8.119,40	15.878,10	160.284,37
6.2.2.1.1.02.01.03.002 - Máquinas, Equipamentos e Aparelhos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	870,00	28.825,00	2.797,00	0,00	0,00	0,00	34.492,00
6.2.2.1.1.02.01.03.007 - Mobiliarios em Geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.558,00	0,00	4.558,00
08.01.02 - Atividades da Gestão Administrativa - Seccional Porto Velho-RO	6.633,18	6.088,54	7.025,06	7.726,46	7.691,47	14.614,57	5.616,17	8.981,78	8.623,59	15.312,08	8.904,90	12.267,68	109.485,48
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	2.447,21	2.447,21	2.447,21	2.447,21	2.471,68	2.877,07	1.384,15	2.595,27	2.595,27	2.595,27	2.595,27	2.595,27	29.498,09
6.2.2.1.1.01.01.01.004 - Gratificação de Função	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00
6.2.2.1.1.01.01.01.005 - 13º Salario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.595,27	2.595,27
6.2.2.1.1.01.01.01.006 - Férias e 1/3 de Férias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.614,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.614,82
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	0,00	0,00	526,14	526,14	531,40	564,18	1.346,59	557,97	557,97	557,97	557,97	1.115,94	6.842,27
6.2.2.1.1.01.01.02.003 - FGTS	0,00	0,00	0,00	195,77	197,73	239,38	239,91	207,62	207,62	207,62	311,43	311,43	2.118,51
6.2.2.1.1.01.01.02.004 - PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	0,00	0,00	0,00	24,47	24,72	26,24	29,99	25,95	25,95	25,95	25,95	151,90	361,12
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Vale Alimentação	959,64	959,64	0,00	959,64	959,64	2.321,08	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	13.959,64

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
6.2.2.1.1.01.04.01.003 - Plano de Saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.000,00
6.2.2.1.1.01.04.01.007 - Cesta Natalina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
6.2.2.1.1.01.04.04.003 - Locação de Bens Imóveis	2.681,69	2.681,69	2.681,69	2.681,69	2.681,69	6.531,68	-1.168,31	2.681,69	2.681,69	2.848,62	2.848,62	2.848,62	32.681,06
6.2.2.1.1.01.04.04.008 - Serviços de Energia Elétrica e Gas	464,64	0,00	1.135,36	612,36	694,71	725,04	439,12	783,38	825,19	764,75	752,36	489,45	7.686,36
6.2.2.1.1.01.04.04.010 - Serviços de Telecomunicações/Internet	0,00	0,00	234,66	129,90	129,90	129,90	129,90	129,90	129,90	6.711,90	129,90	259,80	8.115,66
6.2.2.1.1.01.04.04.028 - Servico de Limpeza e Conservacao e Jardinagem	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00
6.2.2.1.1.01.04.05.001.001 - Imposto e taxas	0,00	0,00	0,00	149,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83,40	0,00	232,68
08.01.04 - Atividades de Gestão Administrativa- Seccional Manaus-AM	0,00	22.174,50	603,46	7.391,50	13.241,08	12.124,55	12.982,87	12.982,87	12.682,89	12.982,84	21.667,00	8.028,72	136.862,28
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	0,00	0,00	0,00	0,00	1.876,19	2.663,38	2.569,57	2.569,57	2.569,57	2.569,57	2.569,57	2.569,57	19.956,99
6.2.2.1.1.01.01.01.005 - 13º Salario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.713,05	1.713,05
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	0,00	0,00	0,00	0,00	403,37	552,48	552,48	552,48	552,50	552,45	552,45	920,83	4.639,04
6.2.2.1.1.01.01.02.003 - FGTS	0,00	0,00	0,00	0,00	150,09	213,07	205,56	205,56	205,56	205,56	265,51	282,64	1.733,55
6.2.2.1.1.01.01.02.004 - PIS/PASEP Sobre Folha de Pagamento	0,00	0,00	0,00	0,00	18,76	25,70	25,70	25,70	25,70	25,70	25,70	42,83	215,79
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Vale Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	1.919,29	340,36	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	10.059,65
6.2.2.1.1.01.04.01.003 - Plano de Saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00	300,00	0,00	300,00	300,00	300,00	1.800,00
6.2.2.1.1.01.04.01.007 - Cesta Natalina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
6.2.2.1.1.01.04.03.004.001 - Demais Serviços Profissionais	0,00	0,00	0,00	0,00	182,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182,00
6.2.2.1.1.01.04.04.003 - Locação de Bens Imóveis	0,00	22.174,50	0,00	7.391,50	7.391,50	7.729,66	7.729,66	7.729,66	7.729,66	7.729,66	15.459,32	0,00	91.065,12
6.2.2.1.1.01.04.04.010 - Serviços de Telecomunicações/Internet	0,00	0,00	0,00	0,00	116,09	299,90	299,90	299,90	299,90	299,90	0,00	599,80	2.215,39
6.2.2.1.1.01.04.05.001.001 - Imposto e taxas	0,00	0,00	603,46	0,00	1.183,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,45	0,00	1.806,70
6.2.2.1.1.02.01.03.002 - Máquinas, Equipamentos e Aparelhos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.175,00	0,00	1.175,00

Centro de Custo x Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Realizado
08.03.01 - Gestão													
Institucional Diretoria/Verba Representação	7.200,00	14.600,00	13.200,00	22.000,00	10.800,00	12.000,00	18.000,00	10.800,00	10.000,00	16.520,00	8.000,00	10.000,00	153.120,00
6.2.2.1.1.01.04.03.006.005 - Auxílio Representação a Conselheiros	7.200,00	14.600,00	13.200,00	22.000,00	10.800,00	12.000,00	18.000,00	10.800,00	10.000,00	16.520,00	8.000,00	10.000,00	153.120,00
TOTAL GERAL	341.803,79	349.410,99	345.708,04	382.463,00	477.754,04	400.409,63	356.800,07	382.472,53	367.452,70	384.312,29	377.211,65	677.645,77	4.843.444,50

Belém-PA, 31 de dezembro de 2025

PAULO YASSUO KOIKE
Contador
CRC n. 1SP139.221/0-0
xxx.841.568-xx

DRA. NELMA CRITINA S.DE ASSIS SIQUEIRA
Diretora Tesoureira

xxx.302.022-xx

DR. MARCIO VINICIUS C. FERREIRA
Presidente

xxx.131.342-xx





Assinatura(s)